



Number One In Pouch



ELECSTER OYJ  
Vuosikertomus 2018

# Sisällysluettelo

<b>Tietoja osakkeenomistajille</b>	3
<b>Vuosikooste 2018</b>	3
<b>Toimitusjohtajan katsaus</b>	4
<b>Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2018</b>	5
<b>Elecster Oyj:n hallitus</b>	7
<b>Hallituksen toimintakertomus</b>	9
<b>Konsernitilinpäätös, IFRS</b>	
Konsernin tuloslaskelma	12
Konsernitase	13
Konsernin rahavirtalaskelma	14
Konsernin oman pääoman muutoslaskelma	14
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	15
<b>Emoyhtiön tilinpäätös, FAS</b>	
Emoyhtiön tuloslaskelma	28
Emoyhtiön tase	29
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	30
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	31
<b>Tunnusluvut</b>	38
<b>Tunnuslukujen laskentakaavat</b>	39
<b>Osaketiedot</b>	40
<b>Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset</b>	41
<b>Tilintarkastuskertomus</b>	41
<b>Ajankohtaista</b>	43

# Tietoja osakkeenomistajille

## Varsinainen yhtiökokous

Elecster Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 25.4.2019 klo 13.00 yhtiön toimitiloissa Akaan kaupungin Sontulan kylässä, osoitteessa Sontulantie 382.

## Osallistumisoikeus yhtiökokoukseen

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon viimeistään torstaina 11.4.2019.

## Ilmoittautuminen

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittaa osallistumisestaan viimeistään tiistaina 23.4.2019 klo 16.00 mennessä, joko

- kirjeitse osoitteeseen Elecster Oyj, PL 39, 37801 AKAA
- puhelimitse numeroon 0201 541 211 / vaihde
- sähköpostilla info@elecster.fi

Kirjeitse ilmoittauduttaessa kirjeen on oltava perillä ennen ilmoittautumisajan päättymistä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ennakoilmoittautumisen yhteydessä. Yksityiskohtainen yhtiökokouskutsu sekä yhtiökokoukselle tehdyt ehdotukset julkaistaan pörssitiedotteena ja asetetaan nähtäväksi yhtiön verkkosivuille, [www.elecster.fi/hallinnointi](http://www.elecster.fi/hallinnointi) viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta.

## Osinko

Elecster Oyj:n hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa maksetaan 0,33 euroa sekä A-sarjan osakkeelle että K-sarjan osakkeelle. Mikäli hallituksen esitys hyväksytään, osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingonmaksun täsmäytyspäivänä 29.4.2019 on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään omistajaluetteloon. Hallituksen ehdotuksen mukaan osingon maksupäivä on 7.5.2019.

## Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2019

Osavuositarkastus ajalta 1.1. – 31.3.2019 keskiviikkona 8.5.2019  
Puolivuositarkastus ajalta 1.1. – 30.6.2019 keskiviikkona 14.8.2019  
Osavuositarkastus ajalta 1.1. – 30.9.2019 keskiviikkona 6.11.2019

Osavuositarkastukset, puolivuositarkastus ja pörssitiedotteet ovat saatavilla Elecsterin verkkosivuilla, osoitteessa [www.elecster.fi](http://www.elecster.fi)

## Osakerekisteri

Elecster Oyj:n osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään. Omistajaluetteloa ylläpitää Euroclear Finland Oy. Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan osoitteenmuutokset ja muut osakeomistukseensa liittyvät asiat siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

## Vuosikooste 2018

- 1.2.2018 Ennakkotietoa Elecsterin vuoden 2017 tuloksesta
- 22.2.2018 Elecster –konsernin tilinpäätöstiedote 1.1. – 31.12.2017
- 20.3.2018 Elecster Oyj:n yhtiökokouskutsu
- 27.3.2018 Elecster Oyj:n vuosikertomus ja selvitys hallinto- ja ohjauksjärjestelmästä 2017 julkaistu
- 19.4.2018 Elecster Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset
- 8.5.2018 Elecster -konsernin osavuositarkastus 1.1. – 31.3.2018
- 14.8.2018 Elecster -konsernin puolivuositarkastus 1.1. – 30.6.2018
- 6.11.2018 Elecster -konsernin osavuositarkastus 1.1. – 30.9.2018
- 6.11.2018 Elecster Oyj:n taloudellinen tiedottaminen ja yhtiökokous vuonna 2019

Pörssitiedotteet on luettavissa kokonaisuudessaan Elecsterin kotisivuilla [www.elecster.fi](http://www.elecster.fi)

## Toimitusjohtajan katsaus



Vuosi 2018 oli maailmantaloudessa kasvun vuosi, joskin kasvun hidastuminen, epäyhtenäistyminen ja epävarmuuden lisääntyminen oli merkilepantavaa. Talouspoliittisten kasvupanosten väheneminen kehittyneissä talouksissa sekä Yhdysvaltain ja Kiinan keskinäiset tuontitulit hidastivat maailmantalouden kokonaiskasvua. Taloudellista epävarmuutta lisäsivät monet tekijät. Kauppasodan lisäksi uutisotsikoissa

olivat lähes päivittäin, Brexit, Ukrainan konflikti, Meksikon muuri ja Lähi-idän ja Persianlahden alueen tilanne. Kasvun hidastumisen ja epävarmuuden lisääntymisen seurauksena Elecsterille tärkeillä, kehittyvien talouksien markkinoilla rahoitusolosuhteet ovat selvästi kiristyneet riskinottohalukkuuden ja – kyvyn laskiessa.

Edellä mainittu huomioiden, Elecsterin osalta vuotta 2018 voidaan pitää onnistuneena, kyetessämme saavuttamaan liikevaihdon kasvulle ja osakekohtaiselle tulokselle asettamamme maltillisen kasvun tavoitteet. Erityisesti meijerikoneissa kehitys oli varsin myönteistä. Positiivinen asia oli myös liikevaihdon kertyminen suhteellisen tasaisesti kaikilta päämarkkina-alueiltamme.

Talouden ja geopolitiikan ohella vuoden 2018 puheenaiheita olivat kansainvälisen ilmastopaneelin IPPC:n julkaisema ilmastoraportti ja yleisemminkin kestäväan kehitykseen ja vastuullisuuteen liittyvät asiat.

Kestävä kehitys on sanapari, jonka kuulemme nykyisin sängen usein. Tiivistettynä tuolla termillä ymmärretään kehitystä, joka tyydyttää nykyisen yhteiskunnan tarpeet tekemättä myönnytyksiä tulevien sukupolvien kustannuksella, toisin sanoen, kestäväan kehityksen päämäärä on turvata nykyisille ja tuleville sukupolville hyvät elämisen mahdollisuudet.

YK:n kestäväan kehityksen toimintaohjelma, Agenda2030, hyväksyttiin valtioiden päämiestasolla YK:n kestäväan kehityksen huippukokouksessa New Yorkissa vuonna 2015. Toimintaohjelman aikajänne on 2016–2030. Se on valtioita poliittisesti sitova asiakirja.

Agenda2030:n 17 tavoitetta ovat laajoja ja kunnianhimoisia – ei köyhyyttä - ei nälkää – terveyttä ja hyvinvointia – hyvä koulutus – sukupuolten tasa-arvo – puhdas vesi ja sanitaatio – edullista ja puhdasta energiaa - ihmisarvoista työtä ja talouskasvua – kestävää teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuureja – eriarvoisuuden vähentäminen – kestävät kaupungit ja yhteisöt – vastuullista kuluttamista – ilmastotekoja – vedenalainen elämä – maanpäällinen elämä – rauhaa ja oikeudenmukaisuutta – yhteistyö ja kumppanuus.

Näistä 17 tavoitteesta on johdettu 169 konkreettista alatavoitetta, joiden listaaminen ei tässä yhteydessä ole mahdollista, vaikka ne ovatkin äärimmäisen tärkeitä asioita ihmiskunnan tulevaisuuden kannalta. Tulevan kehityksen kannalta on myös tärkeää ymmärtää, että pelkät kauniit sanat ja korulauseet eivät riitä vaan niiden tavoitteiden saavuttaminen vaatii myös konkreettisia tekoja.

Olen ilolla huomannut, että neuvotellessamme asiakkaidemme kanssa ovat päätöskriteerien joukkoon yhä useammin sisältyneet myös kestäväan kehitykseen liittyvät ominai-

suudet. Pelkästään halvin hinta ei riitä valinnan perusteeksi vaan asiakkaat pyrkivät päätöstä tehdessään huomioimaan myös investointien koko elinkaaren aiheuttamat kustannukset sekä ratkaisujen aiheuttamat ympäristövaikutukset.

Elecsterin toiminnassa kestäväan kehityksen tavoitteet heijastuvat monin tavoin. Tuotekehityksemme päämääränä on ollut kehittää pakkauskoneistamme ja maidon prosessointilaitteista kestäviä, turvallisia, vähän energiaa ja vettä kuluttavia, varmatoimisia ja helppokäyttöisiä laitteita. Pakkausmateriaalimme ovat monista vaihtoehdoista vähiten ympäristöä kuormittavia ja taloudellisesti edullisin vaihtoehto.

Suuri osa Elecsterin asiakkaista toimii kehittyvissä talouksissa, joissa kansalaisten ostovoima ei yllä lähellekään kehittyneiden markkinoiden kuluttajien ostovoimaa. Näissä maissa on tärkeää, että ihmisillä on mahdollisuus ostaa terveellistä ja puhdasta ravintoa edullisesti. Mitä kalliimpi pakkaus sen vähemmän varsinaista ravintoa voidaan hankkia.

Pitkään kehittyvien talouksien markkinoilla mukana ollen, olemme huomanneet, että toiminnallamme on ollut myönteinen vaikutus alueen väestön elämään ja elintasoon. Ihmiset ovat kädestä pitäen tulleet kiittämään yrityksemme edustajia siitä, että paikallinen meijeri on antanut heidän perheilleen säännölliset tulot ja siten mahdollistanut lasten koulutuksen – myös tyttären - ja sen myötä mahdollisuuden parempaan elämään. Me Elecsteriläiset voimme ylpeinä todeta olevamme omalta osaltamme vaikuttamassa monien Agenda2030 tavoitteiden toteutumisessa.

Myös Suomen valtio on sitoutunut Agenda2030:n tavoitteisiin. Käytännössä tämä tarkoittaa muun muassa sitä, että pitemmän aikajänneen tavoitteena on käyttää kehitysyhteistyöhön 0.7 % BKT:stä. Tämä merkitsee nykytason kaksinkertaistamista eli noin 1 miljardin euron lisäystä. Kannustan tulevia hallitusohjelman sisällöstä neuvottelevia päättäjiä käymään vuoropuhelua kehittyvien talouksien markkinoilla läsnä olevien suomalaisten yritysten kanssa. Pääomaköyhissä maissa esimerkiksi investointien rahoitusjärjestelyt ovat suuri haaste. Vuoropuhelu päättäjien ja Elecsterin taipaisten yritysten välillä saattaisi auttaa ymmärtämään kehitysmaiden ongelmia käytännön tasolla ja löytämään niihin toimivia ja kustannustehokkaita ratkaisuja.

Haluan kiittää koko Elecster-konsernin henkilöstöä hyvästä työstä vuoden 2018 tavoitteiden saavuttamisessa – erityisesti loppukiri oli erinomainen. Vuoden 2019 erityistee-maksi nostan kestäväan kehityksen tavoitteista ” yhteistyön ja kumppanuuden ” - konsernin henkilöstön välisen ja myös asiakkaidemme, omistajiemme ja muiden sidosryhmien kanssa tehtävän yhteistyön. Hyvä yhteistyö ja kaikkia osapuolia arvostava toimintakulttuuri on avaintekijöitä hyvien tulosten saavuttamisessa.

Vuoden 2019 näkymät ovat positiiviset huolimatta maailmantalouden kasvun hidastumisesta ja epävarmuuden lisääntymisestä. Käynnissä olevien kauppaneuvottelujen määrä on kaikilla päämarkkinoillamme hyvällä tasolla. Uskon, että hyvällä yhteistyöllä ja yhteen hiileen puhaltamalla meillä on erinomaiset mahdollisuudet saavuttaa taloudelliset tavoitteemme ja samalla olla omalta osaltamme vaikuttamassa myös Agenda2030 tavoitteiden saavuttamisessa.

Akaassa 4.3.2019  
Arto Kinnunen

# SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ 2018

(Corporate Governance Statement)

## I. JOHDANTO

Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) on laadittu Hallinnointikoodin (Corporate Governance 2015) suosituksen ja arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 §:n mukaisesti. Selvitys annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä. Elecster Oyj:n hallitus on käsitellyt ja hyväksynyt julkaistavaksi tämän selvityksen 21.2.2019.

### Konsernirakenne ja päätoimiala

Elecster Oyj (jäljempänä: Yhtiö) on Helsingin Pörssissä (NASDAQ Helsinki Oy) noteerattu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Akaa.

Elecster-konsernin muodostavat emoyhtiö Elecster Oyj sekä tytäryhtiöt Sandudd Oy, Oy Finvac Automation Ltd, Oy Finvenla Ltd Suomessa, A/S Eesti Elecster ja Elecster Baltic OÜ Virossa, OOO Finnpack, OOO Finnpack Systems, OOO Finnpack Upakovka ja OOO Elecster Venäjällä, Elecster Kenya Limited Keniassa sekä Elecster (Tianjin) Dairy Machinery Ltd ja Elecster (Tianjin) Aseptic Packaging Co.Ltd Kiinassa.

Elecster – konserni suunnittelee, valmistaa ja markkinoi päätuotteenaan UHT-maidon prosessointi- ja aseptisia pakkauslinjoja, pastoroitun maidon pakkauslinjoja sekä niihin liittyviä pakkausmateriaaleja.

## II. HALLINNOINTIA KOSKEVAT KUVAUKSET

### Hallinnointi ja sovellettavat säännökset

Elecster Oyj:n hallinto ja johtaminen perustuvat Suomen osakeyhtiö – ja arvopaperimarkkinalakiin, yhtiön yhtiöjärjestykseen ja Nasdaq Helsinki Oy:n (jatkossa Helsingin pörssi) sääntöihin sekä muihin julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskeviin säädöksiin. Ulkomaisissa tytäryhtiöissä noudatetaan paikallisia lakeja.

Elecster noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Hallinnointikoodia (Corporate Governance 2015) jäljempänä luetelluin poikkeuksin. Hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperiyhdistys ry:n internetsivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

### Yhtiökokous

Yhtiökokous on yhtiön korkein päättävä elin. Se päättää sille osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan kuuluvista tehtävistä. Yhtiökokous päättää muun muassa tilinpäätöksen vahvistamisesta, voitonjaosta, vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle, hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valitsemisesta ja heille maksettavista palkkioista sekä yhtiöjärjestyksen muutoksista.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava hallituksen päätöksen mukaisesti hallituksen nimeämässä, yhtiön kotipaikkakunnalla leviävässä valtakunnallisessa sanomalehdessä julkaistavalla ilmoituksella tai jättämällä kirjeissä yhtiön tiedossa olevilla osoitteilla postin kuljetettavaksi tai julkaisemalla yhtiön internetsivuilla. Kutsu yhtiökokoukseen voidaan osakeyhtiölain 5 luvun 19 §:n 1 mom. mukaan julkisessa osakeyhtiössä toimittaa aikaisintaan kolme kuukautta ennen osakeyhtiölain 5 luvun 6 a §:ssä tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Osakeyhtiölain 5 luvun 19 §:n 4 mom. mukaan pörssiyhtiössä kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta. Yhtiökokouskutsu on kuitenkin toimitettava vähintään yhdeksän päivää ennen osakeyhtiölain 5 luvun 6 a §:ssä tarkoitettua yhtiökokouksen täsmäytyspäivää.

Yhtiökokouskutsu ja seuraavat tiedot asetetaan saataville yhtiön internet-sivuille yllä mainittuja määräaikoja noudattaen ennen yhtiökokousta:

- osakkeiden ja äänioikeuksien kokonaismäärä kokouskutsun päivänä
- yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat
- hallituksen päätösehdotukset
- asia, joka on otettu yhtiökokouksen asialistalle, mutta josta päätöstä ei ehdoteta tehtäväksi

Voidakseen osallistua yhtiökokoukseen osakkeenomistajan on ennakoilmoittauduttava viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä. Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä on merkitty osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Yhtiön hallituksen puheenjohtajan, hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä hallituksen jäseneksi ehdolla olevan henkilön on oltava läsnä yhtiökokouksessa. Yhtiön tilintarkastajan on osallistuttava yhtiökokoukseen.

Yhtiökokouksen pöytäkirja äänestystuloksineen sekä ne liitteet, jotka ovat osa kokouksen päätöstä, asetetaan saataville yhtiön internet-sivuille kahden viikon kuluessa yhtiökokouksesta.

### Hallitus

Hallitus huolehtii yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään yhdeksän varsinaista jäsentä. Vuonna 2018 yhtiön hallituksessa oli kolme jäsentä. Yhtiöjärjestyksessä ei ole erityistä hallituksen jäseniä koskevaa asettamisjärjestystä. Hallituksen monimuotoisuuden periaatteiden mukaisesti tavoite on, että hallituksessa on edustettuna molempien sukupuolten edustus. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

### Hallituksen jäsenet

Kevään 2018 varsinaisessa yhtiökokouksessa hallitukseen valittiin:

Nimi	Syntymäv.	Koulutus	Päätoimi
Jukka Halonen	1963	dipl.ins.	Elecster Oyj:n hallituksen puheenjohtaja
Jarmo Halonen	1952	dipl.ins.	
Hiikka Tuori	1961	varatuomari	Asianajaja

Hallitus on arvioinut jäsentensä riippumattomuuden ja todennut, että Hiikka Tuori on riippumaton sekä yhtiöstä että yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Jarmo Halonen yhtiön toimitusjohtajana 28.2.2017 saakka ja Jukka Halonen yhtiön työntekijänä eivät ole riippumattomia yhtiöstä. Corporate Governance – suosituksista poiketen Jarmo Halonen ja Jukka Halonen eivät ole oman ja lähipiirinsä osakkeenomistuksen perusteella riippumattomia merkittävistä osak-

keenomistajista. Se, että hallituksen jäsenten enemmistö ei ole riippumattomia yhtiöstä, ja että vähintään kaksi mainittuun enemmistöön kuuluvista jäsenistä ei ole riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, johtuu yhtiön omistajarakenteesta. Yhtiöjärjestyksen mukaisissa yhtiökokouksuissa, jotka on julkaistu myös pörssitiedotteina, on ilmoitettu, että osakkeenomistajat, jotka yhteensä omistavat enemmän kuin puolet yhtiön osakkeiden tuottamasta äänivallasta, ovat ilmoittaneet esittävänsä yhtiökokoukselle, että hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistetaan kolme (3), ja että hallitukseen valittaisiin uudelleen Jarmo Halonen, Jukka Halonen ja Hilikka Tuori. Yhtiökokous on valinnut mainitut hallituksen jäsenet yksimielisesti.

### Hallituksen toiminta

Osakeyhtiölaissa ja yhtiöjärjestyksessä erikseen määritettyjen tehtävien lisäksi hallitus esimerkiksi päättää yhtiön strategisista tavoitteista, hyväksyy budjetin, päättää yksittäisistä investoinneista, yritysostoista tai –myynneistä ja muista vastuista, jotka ovat strategisesti tai taloudellisesti merkittäviä sekä hyväksyy yhtiön riskinhallinnan periaatteet. Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan sekä päättää bonuspalkkioista ja muista kannustinohjelmista.

Hallitus on laatinut toimintaansa kirjallisen työjärjestyksen. Hallitus arvioi vuosittain toimintaansa ja työtapojaan. Hallituksella ei ole erillisiä valiokuntia.

Vuonna 2018 hallitus kokoontui kymmenen kertaa.

Jäsenten osallistuminen kokouksiin:

Hallituksen jäsen	Osallistumiskerrat
Jukka Halonen	10/10
Jarmo Halonen	9/10
Hilikka Tuori	10/10

### Toimitusjohtaja

Yhtiön hallitus nimittää toimitusjohtajan, joka on samalla konsernijohtaja. Toimitusjohtaja vastaa liiketoiminnan operatiivisesta johtamisesta, hallituksen päätösvaltaan kuuluvien asioiden esittelystä, hallituksen päätösten toteuttamisesta, hallinnon asianmukaisesta järjestämisestä sekä sijoittajasuhteista.

Elecster Oyj:n toimitusjohtajana on vuodesta 2017 lähtien toiminut KTM Arto Kinnunen (synt. 1962). Toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdot määritetään kirjallisessa toimitusjohtajasopimuksessa, joka voidaan irtisanoa päättyväksi toimitusjohtajan puolelta kolmen kuukauden ja Elecster Oyj:n puolelta kuuden kuukauden kuluttua irtisanomisesta. Toimitusuhteen päättymiseen ei liity erillistä erorahaa. Toimitusjohtajan eläkeikä määräytyy voimassa olevan lainsäädännön mukaan.

Toimitusjohtaja Arto Kinnunen ei omista yhtiön osakkeita 31.12.2018.

### Johtoryhmä

Johtoryhmän tehtävänä on operatiivisen toiminnan kehittäminen, asetettujen tavoitteiden ja suunnitelmien seuranta. Jokaisella johtoryhmän jäsenellä on oma toimintokokonaisuuksiin perustuva vastuualueensa. Johtoryhmän jäsenet raportoivat toimitusjohtajalle.

Johtoryhmän kokoonpano, tehtävät ja vastualueet sekä henkilö- ja omistustiedot esitellään yhtiön internet sivuilla Sijoittajat -osiossa <http://www.elecster.fi/sijoittajat.html#johtoryhma>.

### Palkitseminen / hallitus

Yhtiökokous vahvistaa hallituksen palkkiot vuosittain. Vuoden 2018 varsinainen yhtiökokous vahvisti hallituksen pu-

heenjohtajan ja muiden jäsenten vuosipalkkioksi 8.000 euroa. Matkakustannukset maksetaan Verohallinnon verovapaiden matkakustannusten korvauspäätöksen mukaisesti.

Hallituksen puheenjohtaja Jukka Halonen on työsuhteessa yhtiöön. Tämän työsuhteen perusteella hänelle maksettiin vuonna 2018 palkkaa 83.352,79.

### Palkitseminen / toimitusjohtaja ja muu johto

Toimitusjohtajan palkasta ja muista eduista päättää hallitus. Vuonna 2018 toimitusjohtajana toimineelle toimitusjohtaja Arto Kinnuselle maksetut palkat ja luotoisedut olivat yhteensä 163.195,50 euroa.

Toimitusjohtajan alaisuudessa toimivan johtoryhmän palkoista, palkkioista ja muista eduista päättää toimitusjohtaja.

Yhtiössä ei ole käytössä palkitsemisjärjestelmiä, joissa palkkioksi annettaisiin osakkeita tai osakeperusteisia oikeuksia.

### III. KUVAUKSET SISÄISEN VALVONNAN MENETELLYTAVOISTA JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEISTÄ

Yliin vastuu kirjanpidosta ja varainhoidon valvonnasta kuuluu yhtiön hallitukselle. Valvonnan käytännön järjestämisestä ja valvonnan toimivuuden seurannasta huolehtii toimitusjohtaja. Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvällä sisäisellä valvonnalla on tavoitteena varmistaa, että yhtiön päätöksenteko perustuu luotettavaan informaatioon samoin kuin riittävään liiketoimintariskien tunnistamiseen. Liiketoiminnan ohjaus ja valvonta tapahtuvat koko konsernin kattavan säännöllisen raportoinnin perusteella. Taloudellista kehitystä seurataan kuukausittain hallitukselle esitettävien tuloksen, taseen, rahoituksen ja muiden toiminnan kehitystä kuvaavien raporttien avulla. Raportoinnissa hyödynnetään konsernin yhteistä raportointijärjestelmää. Konsernin taloudellisen raportoinnin periaatteiden määrittely ja raportoinnin kehittäminen on emoyhtiön taloushallinnon organisaation vastuulla.

Yhtiössä ei ole erityistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota. Tilintarkastaja arvioi osana laillisuusvalvontaa yhtiön sisäisten kontrollien toimivuutta. Tarvittaessa voidaan sisäisen tarkastuksen toimeksiantoihin käyttää ulkopuolista palveluntuottajaa.

Riskienhallinta on osa osakeyhtiölain mukaista hallituksen ja toimitusjohtajan yleistä toimivaltaa sekä yhtiön liiketoiminnan suunnittelua ja johtamista. Riskienhallinnan tavoitteena on turvata edellytykset liiketoiminnalle asetettujen tavoitteiden saavuttamiselle ja yhtiön strategian mukaiselle kehitykselle. Riskienhallinta perustuu riskin tunnistamiseen ja arviointiin yksikkötasolla osana liiketoiminnan johtamista hyödyntäen henkilöstön osaaminen ja panos. Riskienarviointit ja –analyysit toteutetaan itsearviointeina sekä myös yhteistyössä vahinkovakuutusyhtiöiden kanssa.

Yhtiö ottaa riskejä, jotka luontaisesti kuuluvat sen liiketoimintaan ja ovat strategian mukaisia. Sellaisia riskejä, jotka toteutuessaan voivat vaarantaa toiminnan jatkuvuuden tai jotka voivat oleellisesti vahingoittaa yhtiön toimintaa ei oteta. Liiketoiminnasta aiheutuviin omaisuus-, vahinko- ja vastuuvahinkoriskeihin on varauduttu asianmukaisin vakuutuksin.

### IV. MUUT CG-SELVITYKSESSÄ ANNETTAVAT TIEDOT

#### Sisäpiirihallinto

Elecster noudattaa Helsingin Pörssin sisäpiiriohjetta. Yhtiössä ylläpidetään luetteloa kaikista niistä henkilöistä, joilla on pääsy sisäpiiritietoon. Luetteloa ylläpidetään johdon ilmoitusvelvollisista, pysyvistä sisäpiiristä sekä erikseen nimetyistä hankkeista. Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) mukaiseen johdon ilmoitusvelvollisten ryhmään kuuluvat yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä heidän

lähipiirinsä. Pysyvään sisäpiiriin kuuluvat tilintarkastajat sekä johtoryhmän jäsenet. Edellä kuvatun osalta yhtiön sisäpiiriluetteloa pidetään Euroclear Finland Oy:n SIRE –järjestelmässä.

Sisäpiiriin merkittyjä henkilöitä koskee 30 päivän pituinen suljettu ajanjakso ennen yhtiön tilinpäätöstiedotteen, puolivuotiskatsauksen ja osavuositarkastusten julkistamista. Sama kaupankäyntirajoitus (laajennettu suljettu ikkuna) koskee myös sisäpiiriin kuulumattomia, erikseen nimettyjä henkilöitä, joilla oman tehtävänsä kautta on mahdollisesti pääsy sisäpiiritietoon.

Yhtiön sisäpiirivastaavana toimii talousjohtaja. Sisäpiiriläiselle annetaan kirjallinen ilmoitus sisäpiiriin kuulumisesta. Elecster Oyj huolehtii koulutuksella ja tiedottamisella siitä, että sisäpiiriläiset tunnistavat asemansa ja sen vaikutukset.

### Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiöllä on vähintään yksi varsinainen tilintarkastaja ja hänellä varatilintarkastaja. Jos tilintarkastajia on valittu enemmän kuin yksi tai on valittu

tilintarkastusyhteisö, ei varatilintarkastajaa kuitenkaan tarvitse valita. Tilintarkastajan on oltava KHT-tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö, jonka nimeämän päävastuullisen tilintarkastajan tulee olla KHT-tilintarkastaja. Tilintarkastajien toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallituksen ehdotus tilintarkastajiksi ilmoitetaan yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksen valitsemina varsinaisina tilintarkastajina vuonna 2018 toimivat KTM Jukka Lahdenpää, KHT ja KTM Veikko Terho, KHT. Varatilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö Moore Stephens Rewinet Oy.

Tilintarkastajat antavat vuosittain tilintarkastuskertomuksen Elecster Oyj:n varsinaiselle yhtiökokoukselle. Sen lisäksi tilintarkastajat esittävät hallitukselle vuosittain tilintarkastussuunnitelman pääkohdat sisältäen tilintarkastuksen kannalta keskeisten seikkojen tarkastuksen suunnitelman sekä raportoivat niistä ja muista havainnoista hallitukselle. Tilintarkastussuunnitelmassa on otettu huomioon, että yhtiöllä ei ole erillistä sisäisen tarkastuksen organisaatiota.

Tilikaudella 2018 konsernin tilintarkastajille tilintarkastuksesta maksetut palkkiot olivat yhteensä 47.536,03 euroa.

## Elecster Oyj:n hallitus



### Jukka Halonen

**Syntymävuosi:** 1963

**Koulutus:** diplomi-insinööri

**Päätoimi:** Elecster Oyj:n hallituksen puheenjohtaja

**Keskeinen työkokemus:** Elecster Oyj:n palveluksessa eri tehtävissä vuosina 1988–2002 ja 2003 - Aurora Borealis Teknologiakeskus Oy:n toimitusjohtaja 2002-2003.

**Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:** 1996, puheenjohtaja vuodesta 2002 lähtien

**Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:** -

**Osakeomistus yhtiössä:** 38.230 osaketta

**Yhtiön osakejohdannaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvat omistukset ja oikeudet:** -



### Jarmo Halonen

**Syntymävuosi:** 1952

**Koulutus:** diplomi-insinööri

**Päätoimi:** -

**Keskeinen työkokemus:** Elecster Oyj:n palveluksessa 1978-2017, josta toimitusjohtajana vuodesta 1988 lähtien 28.2.2017 saakka.

**Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:** 1986

**Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:** Keskinäinen vakuutusyhtiö Fennia, hallintoneuvoston jäsen, BBS-Bioactive Bone Substitutes Oyj, hallituksen puheenjohtaja, Bio Bones Oy, hallituksen jäsen

**Osakeomistus yhtiössä:** 7.694 kappaletta osakkeita ja määräysvalta-yhteisön omistus 3000 osaketta

**Yhtiön osakejohdannaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvat omistukset ja oikeudet:** -



### Hilikka Tuori

**Syntymävuosi:** 1961

**Koulutus:** varatuomari, Bachelor of Arts (Hons) York University, KTM

**Päätoimi:** asianajaja

**Keskeinen työkokemus:** Asianajotoimisto Olavi Leino Ky, avustava lakimies 1989 - 1990, Tietoperintä Oy, lakimies 1991 - 1994, Asianajotoimisto Olavi Leino Oy, asianajaja 1997 - 2003, Asianajotoimisto Hilikka Tuori Oy, asianajaja 2003 -

**Hallituksen jäsenyyden alkamisaika:** 2013

**Keskeisimmät samanaikaiset luottamustehtävät:** Suomen Asianajajaliitto, valtuuskunnan jäsen, Tampereen Asianajajayhdistys ry, hallituksen jäsen

**Osakeomistus yhtiössä:** -

**Yhtiön osakejohdannaisiin kannustinjärjestelmiin perustuvat omistukset ja oikeudet:** -

---

## ELECSTER OYJ:n tilinpäätös vuodelta 2018

### Hallituksen toimintakertomus

#### **Konsernitilinpäätös, IFRS**

Konsernin tuloslaskelma  
Konsernitase  
Konsernin rahavirtalaskelma  
Konsernin oman pääoman muutoslaskelma  
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

#### **Emoyhtiön tilinpäätös, FAS**

Emoyhtiön tuloslaskelma  
Emoyhtiön tase  
Emoyhtiön rahavirtalaskelma  
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

#### **Konsernin tunnusluvut**

##### **Tunnuslukujen laskentakaavat**

##### **Emoyhtiön osakekurssi ja vaihto**

##### **Emoyhtiön osaketiedot**

##### **Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset**

##### **Tilintarkastuskertomus**

Kaikki tilinpäätöksen tunnusluvut on pyöristetty, joten yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poikeata esitetystä summaluvusta.



# Hallituksen toimintakertomus 1.1. – 31.12.2018

## Tilikauden 2018 yhteenveto

- Liikevaihto 42.180 tuhatta euroa (39.431 tuhatta euroa)
- Liikevoitto 3.567 tuhatta euroa (3.577 tuhatta euroa)
- Liikevoitto 8,7 % (9,1 %) liikevaihdosta
- Kansainvälisen liiketoiminnan osuus liikevaihdosta 92,9 % (92,2 %)
- Omavaraisuusaste 50,3 % (52,2 %)
- Osakekohtainen tulos 0,67 euroa (0,66 euroa)
- Hallituksen voitonjakoehdotus 0,33 euroa osakkeelta (0,32 euroa)

## Liiketoiminnan kuvaus ja toimintaympäristö

Elecster Oyj on Helsingin Pörssissä (NASDAQ OMX Helsinki Oy) noteerattu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Akaa. Elecster Oyj on konsernin emoyhtiö. Elecster-konsernin muodostavat emoyhtiö Elecster Oyj sekä tytäryhtiöt Sandudd Oy, Oy Finvac Automation Ltd, Oy Finvenla Ltd Suomessa, A/S Eesti Elecster ja Elecster Baltic OÜ Virossa, OOO Finnpack, OOO Finnpack Systems, OOO Finnpack Upakovka ja OOO Elecster Venäjällä, Elecster (Tianjin) Dairy Machinery Ltd ja Elecster (Tianjin) Aseptic Packaging Co.Ltd Kiinassa sekä Elecster Kenya Limited Keniassa.

Emoyhtiö suunnittelee, valmistaa ja markkinoi UHT-maidon prosessointilinjoi ja aseptisia pakkauslinjoja, pastöroidun maidon pakkauslinjoja sekä edellisiin liittyviä pakkauskomponentteja maailmanlaajuisesti. Konsernilla on valmistustoimintaa Suomen lisäksi Eestissä, Kiinassa ja Venäjällä. Lisäksi vuoden 2018 aikana aloitettiin valmistustoiminta Keniaan perustetussa tytäryhtiössä. Konsernin liiketoiminta jakautuu kolmeen liiketoiminta segmenttiin; teollisuustuotteet, kuluttajatuotteet ja muut toiminnot.

Teollisuustuote segmentin asiakkaat ovat pääosin meijereitä. Kuluneen vuoden aikana talouskehitys oli pääosin suotuisaa Elecster Oyj:n tärkeillä markkina-alueilla. Konetointimäärä kasvoi merkittävästi edellisen vuoden alhaiseksi jääneestä tasosta toimitusten jakautuessa tasaisesti eri markkina-alueille. Venäjällä koneinvestointeja hidastaa edelleen ruplan kurssitaso, joka vuoden loppua kohti jälleen heikkeni suhteessa euroon. Elecsterin Venäjän liiketoiminta tapahtuu pääosin rupla-alueen sisällä, osa kustannuksista on kuitenkin euroidonniaisia. Haastavassa toimintaympäristössä tuotteisiin kohdistuviin hintapaineisiin pyritään vastaamaan kustannusrakennetta tehostamalla sekä tuomalla markkinoille eri asiakasryhmille soveltuvia tuotteita. Tässä onkin onnistuttu varsin hyvin.

Segmentin liikevaihto kasvoi 8,0 %. Maidon prosessointi- ja pakkauslinja toimitusten määrä kasvoi vertailuvuodesta. Yhtiön asema järjestelmätoimittajana kasvavilla markkina-alueilla omassa markkinasegmentissään on vahva. Hyvät, toimivat referenssit avaavat uusia mahdollisuuksia.

Vuonna 2018 konsernin pakkauskomponenttatuotannon määrä jäi vertailuvuotta alhaisemmalle tasolle. Samanaikaisesti on tapahtunut siirtymää edullisempiin tuotteisiin. Tämä on vaikuttanut kannattavuuteen, joka on kuitenkin säilynyt tyydyttävällä tasolla. Vuoden viimeisellä neljänneksellä käynnistyivät asiakastoimitukset uudesta Kenian tehtaasta. Volyymien kasvaessa uskomme, että sen kautta pystymme palvelemaan paikallisesti entistä paremmin afrikkalaisia asiakkaitamme. Eri tuotannon tekijöiden hintakehitys oli vuoden aikana maltillista.

Viimeisellä vuosineljänneksellä käynnistimme Venäjällä kalvotetaan toimitusten laajennusinvestoinnin. Kyseisellä investoinnilla emme odota olevan merkittävää vaikutusta vuoden 2019 liikevaihtoon tai tulokseen.

Kuluttajatuotteet segmentissä markkinatilanne on ollut edelleen haastava. Segmentin liikevaihto kasvoi 11,5 % vertailuvuodesta mutta liikevoitto jäi edelleen 0,2 milj. euroa tappiolliseksi. Liikevaihtoa kasvatti edellisenä tilikautena tuoteportfolioon hankitut uudet lattianpäällystysalan tuotteet. Alihankintapalveluja tarjoavassa muut toiminnot segmentissä liikevaihto laski 9,1 % edellisestä vuodesta. Liikevoitto oli 5,8 % liikevaihdosta. Alihankintapalveluiden kysyntä ei yltänyt vertailuvuoden tasolle. Volyymien lasku ja epätasainen kuormitus vaikuttivat myös segmentin kannattavuuteen.

## IAS/IFRS-raportointi

Konsernin tilinpäätös on laadittu EU:n hyväksymien kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti 1.1.2005 alkaen.

## Liikevaihto

Elecster -konsernin liikevaihto päättyneellä tilikaudella oli 42.180 tuhatta euroa (edellisellä tilikaudella 39.431 tuhatta euroa). Liikevaihto kasvoi 7,0 % edellisestä vuodesta. Kansainvälisen liiketoiminnan osuus liikevaihdosta oli 92,9 % (92,2 %).

Teollisuustuotesegmentin liikevaihto kasvoi 8,0 % vertailuvuodesta ja oli 35.258 tuhatta euroa. Kuluttajatuote segmentin liikevaihto oli 4.083 tuhatta euroa, jossa oli kasvua edellisestä vuodesta 11,5 %. Muut toiminnot segmentin liikevaihto laski 9,1 % ja oli 3.222 tuhatta euroa.

## Kannattavuus

Konsernin liikevoitto oli 3.567 tuhatta euroa (3.577 tuhatta euroa). Liikevoiton osuus liikevaihdosta oli 8,7 % (9,1 %). Teollisuustuote segmentin suhteellinen kannattavuus liikevoitolla mitattuna heikkeni edellisen vuoden 10,6 %:ista 10,3 %:iin. Kannattavuustason heikkenemiseen vaikutti ensisijaisesti pakkauskomponenttitoimitusten volyymin lasku ja toimitusten painottuminen halvemman hintaluokan tuotteisiin. Kuluttajatuote segmentin liikevoitolla mitattu kannattavuus parani vertailuvuodesta jäädessä kuitenkin negatiiviseksi. Segmentin liikevoitto oli -5,6 % kun se vertailuvuotena oli -7,9 %. Muut toiminnot segmentin liiketulos oli 5,8 % liikevaihdosta, vertailuvuotena 10,7 %.

Konsernin tulos ennen veroja oli 3.372 tuhatta euroa (3.285 tuhatta euroa). Tilikauden voitto oli 2.573 tuhatta euroa (2.636 tuhatta euroa). Osakekohtainen tulos emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta tuloksesta oli 0,67 euroa (0,66 euroa).

## Tase ja rahoitus

Konsernitaseen loppusumma oli tilikauden päättyessä 50.657 tuhatta euroa (49.284 tuhatta euroa). Korollisten velkojen määrä oli 19.553 tuhatta euroa (18.942). Konsernin nettorahoituskulut olivat 196 tuhatta euroa (293). Omavaraisuusaste oli 50,3 % (52,2 %).

## Investoinnit ja poistot

Tilikaudella konsernin bruttoinvestoinnit olivat 2.213 tuhatta euroa. Investoinneista teollisuustuote segmentin osuus oli 1.554 tuhatta euroa. Investoinnit painottuivat Kenian tehtaahankeisiin sekä koneinvestointeihin emoyhtiössä ja Eestin tytäryhtiössä.

Suunnitelman mukaisten poistojen määrä oli 2.005 tuhatta euroa (1.980).

## Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenojen määrä oli 1.168 tuhatta euroa (1.112), 2,8 % (2,8 %) liikevaihdosta. Painopiste oli teollisuustuote segmentin UHT maidon prosessointilinjoi

ja pakkaus koneiden kapasiteettiin, käytettävyyteen ja toimintavarmuuteen liittyvissä seikoissa sekä pakkausmateriaalien uusissa tuoteratkaisuissa, joilla tarjotaan asiakkaille kilpailukykyisiä, ympäristöystävällisiä vaihtoehtoja.

### Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä tilikaudella oli keskimäärin 300 (307), josta ulkomailla 170 (168). Segmenteittäin henkilöstö jakaantui seuraavasti: Teollisuustuotteet 214 (219), Kuluttajatuotteet 29 (30) ja Muut 57 (58). Katsauskauden lopussa konsernin henkilöstön määrä oli 297 (306). Henkilöstön keskimääräinen ikä vuoden lopussa oli 44 (44) vuotta.

Tilikauden työsuhte-etuuksista aiheutuneet kulut olivat 8.981 tuhatta euroa (9.250 tuhatta euroa).

### Konsernin johto

Toimitusjohtajana ja konsernijohtajana on 1.3.2017 alkaen toiminut KTM Arto Kinnunen.

### Konsernirakenne

Konsernirakenteessa ei ole tapahtunut vuoden 2018 aikana muutoksia.

### Laatu ja ympäristö

Elecster Oyj soveltaa toiminnassaan ISO 9001:2000 –laatustandardin periaatteita. Laatu järjestelmä on tärkeä osa johtamisjärjestelmää.

Konserni ottaa toiminnassaan huomioon ympäristönäkökohdat ja toimii ympäristönsuojelutoiminnassa yhteistyössä paikallisten viranomaisten kanssa. Pakkausmateriaalien kehitystyössä otetaan huomioon kierrätettävyyden mahdollisuudet, Valmistamillamme pakkausmateriaaleilla onkin etuna niiden hyvä soveltuvuus kierrätykseen ja uusiokäyttöön.

### Riskit ja epävarmuustekijät

Konsernin liiketoimintaan liittyy strategisia liiketoimintariskejä, toiminnallisia riskejä, vahinkoriskejä ja rahoitusriskejä. Elecster ottaa hallittuja riskejä hyödyntääkseen liiketoimintamahdollisuudet optimaalisella tavalla. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että riskit on kartoitettu ja turvata edellytykset liiketoiminnalle asetettujen tavoitteiden saavuttamiselle ja yhtiön strategian mukaiselle kehitykselle. Riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan yksikkötasolla osana liiketoiminnan johtamista, jotta käytettävissä on kulloinkin paras paikallinen osaaminen. Riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa toiminnan jatkuvuus kaikissa tilanteissa.

### Strategiset riskit

Strategiset riskit liittyvät asiakassuhteisiin, maariskeihin, tuotekehitykseen sekä suoritettaviin investointeihin. Konsernin liiketoiminnasta merkittävä osa muodostuu Suomen ulkopuolella tapahtuvasta toiminnasta. Liiketoimintaympäristössä tapahtuvat muutokset saattavat vaikuttaa haitallisesti konsernin toimintaan. Osa konsernin asiakkaista toimii alueilla, joissa poliittinen ja taloudellinen tilanne saattaa olla epävakaa ja siltä osin nostaa maariskin suuruutta. Riskiä kuitenkin pienentää toimiminen useilla toisistaan riippumattomilla markkina-alueilla. Myös konsernin asiakaskunta on hajautunut maantieteellisesti ympäri maailmaa. Konserni ei ole kriittisellä tavalla riippuvainen yksittäisestä asiakkaasta. Konserni kohtaa kilpailua kaikilla markkinoilla, joilla sen tuotteita myydään. Kilpailu on joko maailmanlaajuisia tai paikallista. Konsernin vahva tuotekehitys, kokonaisvaltainen tuote ja asiakaslähtöinen, asiakkaan tarpeet, toiveet ja odotukset, huomioonottava kokonaisvaltainen palvelu ovat keskeisessä asemassa kilpailussa menestymisessä.

### Toiminnalliset riskit ja vahinkoriskit

Toiminnalliset riskit liittyvät tuotantoprosessiin, hankintaketjuun, suhdannevaihteluihin tai ulkoisiin tapahtumiin esim. raaka-ainehintojen muutoksiin. Elecsterin tuotannossa tärkeimmät raaka-aineet ovat ruostumaton teräs ja muoviraaka-aineet. Pääraaka-aineiden pitkäaikaiset toimituskatkokset saattaisivat aiheuttaa tuotantokatkoksia ja vaikuttaa haitallisesti liiketoimintaan. Konserni käyttää useita kansainvälises-

ti toimivia raaka-ainetoimittajia pienentääkseen em. riskiä. Maailmantalouden kehitys saattaa vaikuttaa raaka-aineiden hintoihin, varsinkin yllättävillä heilahduksilla saattaa olla haitallinen vaikutus konsernin tulokseen. Konserni on liiketoiminnassaan enenevässä määrin yhteistyössä alihankintayritysten kanssa. Toimintamalliin liittyvää riskiä pienennetään ja tuotantotoiminnan tehokkuutta ja kykyä sopeuttaa valmistuskapasiteetti markkinakysyntää vastaavaksi parannetaan kiinnittämällä erityistä huomiota toimintamallin ohjaukseen. Osaan konsernin liiketoimintaa liittyy suhdannevaihtelua, jolla lyhyellä tähtämellä saattaa olla vaikutusta konsernin tulokseen.

Toimintaan liittyvät vahinkoriskit vakuutetaan ulkopuolisissa vakuutusyhtiöissä siinä määrin kun se on taloudellisesti perusteltavissa. Konsernin laaja vakuutus turvaa kattaa henkilövahingot, omaisuusvahingot, toiminnan keskeytymisen sekä tuote- ja toimintavastuun. Vakuutusten kattavuuden ja kilpailukykyisen hinnoittelun varmistamiseksi yhtiö kartoittaa vakuutusturvan vuosittain.

### Rahoitusriskit

Rahoitusriskit muodostuvat luotto-, valuutta-, korko- ja likviditeettiriskeistä. Näitä käsitellään tarkemmin konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa kohdassa 21.

Edellä olevaan riskien ja epävarmuustekijöiden kuvaukseen liittyy tulevaisuuteen kohdistuvia arvioita ja oletuksia. Todelliset tulevaisuuden riskit ja niiden seuraamukset saattavat poiketa edellä esitetystä.

### Yhtiökokouspäätökset

Elecster Oyj:n varsinainen yhtiökokous 19.4.2018 vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2017 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti, että osinkoa jaetaan 0,32 euroa osakkeelta. Osinko on maksettu 30.4.2018.

### Hallinto

#### Hallitus

Yhtiökokous valitsi yhtiön hallituksen jäseniksi uudelleen dipl.ins. Jarmo Halosen, dipl.ins. Jukka Halosen ja varatuomari Hilikka Tuorin. Hallitus valitsi järjestäytymiskokoukseen Jukka Halosen jatkamaan puheenjohtajana.

#### Hallituksen palkkiot

Yhtiökokous päätti maksaa hallituksen puheenjohtajalle ja jäsenille 8.000 euron suuruisen vuosipalkkion.

#### Tilintarkastus

Yhtiön varsinaisina tilintarkastajina ovat toimineet KTM Jukka Lahdenpää, KHT ja KTM Veikko Terho, KHT. Varatilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö Moore Stephens Rewinet Oy.

#### Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Yhtiö antaa vuodelta 2018 selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement), joka on laadittu uuden hallinnointikoodin suosituksen ja arvopaperimarkkinalain 7 luvun 7 §:n mukaisesti. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annetaan yhtiön toimintakertomuksesta erillisenä.

#### Osake, osakepääoma ja omistus

##### Osakkeet

Emoyhtiö Elecster Oyj:llä on kaksi osakesarjaa, A-sarja ja K-sarja. A-osake noteerataan NASDAQ OMX Helsingin Pörssissä. Tarkemmat tiedot osakepääoman rakenteesta, osakeomistuksen jakaumasta ja suurimmista osakkeenomistajista on esitetty toisaalla tässä tilinpäätöksessä.

##### Osakekurssi ja vaihto

Vuonna 2018 yhtiön A-osakkeen ylin kurssi oli 13,40 euroa ja alin 8,30 euroa. Katsauskauden päättyessä kurssi oli 8,80 euroa. A-osakkeita vaihdettiin tilikauden aikana 54.825 kap-

paletta, mikä vastaa 3,0 prosenttia A-osakkeiden määrästä.

#### **Omat osakkeet**

Katsauskauden päättyessä yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita.

#### **Liputusilmoitukset**

Katsauskauden aikana ei ole saatu liputusilmoituksia.

#### **Osakeomistus**

Osakeomistusta koskevat jakaumatiedot sekä osakkeen kurssikehitystä kuvaavat tiedot on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

#### **Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut**

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut on esitetty tilinpäätöksen liitetiedoissa.

#### **Näkymät ja lähiajan epävarmuustekijät**

Lähes kaikki ennusteet maailmantalouden kehityksestä arvioivat kasvun hidastuvan mutta pysyvän silti positiivisena. Epävarmuutta lisäävät maailmantalouden kannalta merkittävien osapuolien väliset geo- ja kauppapoliittiset konfliktit. Elecsterin kannalta merkittävien kehittyvien maiden talouksien kasvu jatkuu edelleen suhteellisen nopeana mutta epävarmuuden lisääntyessä rahoitusolot kiristyvät entisestään.

Neuvottelun alla olevien projektien määrä on hyvällä tasolla ja uskomme, että erityisesti Aasian ja Afrikan markkinoilla

vuosi tulee olemaan hyvä. Erityisesti Afrikassa uskomme paikallisesti saatavilla olevan Elecsterin pakkausmateriaalin edistävän myös meijerikoneiden myyntiä.

Elecsterin muut riskit ja epävarmuustekijät liittyvät pääosin öljyn ja öljypohjaisten raaka-aineiden hintakehitykseen ja nopeisiin hintavaihteluihin. Kannattavuuteen vaikuttaa se, miten raaka-ainehankintojen muutokset heijastuvat loppu-tuotteen hintoihin.

#### **Taloudellinen ohjeistus**

Koko vuoden osalta arvioimme liikevaihdon kasvavan ja osakekohtaisen tuloksen paranevan maltillisesti edelliseen vuoteen verrattuna.

#### **Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä**

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2018 oli 5.479.320,29 euroa, josta tilikauden voitto oli 2.260.770,96 euroa. Elecster Oyj:n hallitus esittää 25.4.2019 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että 31.12.2018 päättäneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkona 0,33 euroa kutakin A- ja K-sarjan osaketta kohti, eli yhteensä 1.236.878,28 euroa ja että jäljelle jäävät voittovarot jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

## Konsernitilinpäätös, IFRS

Elecster on ottanut käyttöön uuden IFRS 15 -standardin vuoden 2018 alusta. Vertailuvuoden 2017 lukuja ei ole oikaistu takautuvasti.

### Konsernin tuloslaskelma

	Liitetieto	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
<b>LIIKEVAIHTO</b>		<b>42 180</b>	<b>39 431</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-1 070	861
Valmistus omaan käyttöön		29	253
Liiketoiminnan muut tuotot	3	442	643
Materiaalit ja palvelut	4	-19 774	-20 908
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	5	-8 981	-9 250
Poistot	6	-2 005	-1 980
Liiketoiminnan muut kulut	7	-7 254	-5 475
<b>LIIKEVOITTO</b>		<b>3 567</b>	<b>3 577</b>
Rahoitustuotot	8	1 107	1 020
Rahoituskulut	8	-1 302	-1 313
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA</b>		<b>3 372</b>	<b>3 285</b>
Tuloverot	9	-798	-649
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>		<b>2 574</b>	<b>2 636</b>
<b>TILIKAUDEN VOITON/TAPPION JAKAUTUMINEN:</b>			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	10	2 510	2 463
Määräysvallattomille omistajille		64	173
		2 574	2 636
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Tulos/osake, laimentamaton, jatkuvat toiminnot		0,67	0,66
Tulos/osake, laimennettu, jatkuvat toiminnot		0,67	0,66

### Konsernin laaja tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
TILIKAUDEN VOITTO	2 574	2 636
MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT:		
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	-1 630	-1 153
Rahavirran suojaus	4	7
Muut laajan tuloksen erät, netto	-1 626	-1 146
<b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>	<b>947</b>	<b>1 490</b>
Laajan tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	884	1 318
Määräysvallattomille omistajille	63	172
	947	1 490

## Konsernitase

	Liitetieto	31.12.2018	31.12.2017
<b>VARAT</b>			
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	11	211	471
Aineelliset hyödykkeet	12	13 508	13 564
Myytavissä olevat sijoitukset	14	420	420
Pitkäaikaiset myynti- ja muut saamiset	15	1 582	630
Laskennallinen verosaaminen	16	399	472
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>		<b>16 120</b>	<b>15 555</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>			
Vaihto-omaisuus	17	16 438	16 961
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	10 782	8 940
Tuloverosaaminen	18	176	310
Rahat ja pankkisaamiset	19	7 140	7 518
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>		<b>34 537</b>	<b>33 728</b>
<b>VARAT</b>		<b>50 657</b>	<b>49 284</b>
<b>OMA JA VIERAS PÄÄOMA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	20	3 152	3 152
Ylikurssirahasto		4 239	4 239
Arvonmuutosrahasto		-2	-6
Muut rahastot		93	95
Muuntoerot		49	167
Kertyneet voittovarot		16 587	16 807
		24 118	24 454
Määräysvallattomat omistajat		1 084	1 121
<b>OMA PÄÄOMA</b>		<b>25 202</b>	<b>25 575</b>
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>			
Laskennallinen verovelka	22	442	551
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	23	11 590	12 215
<b>PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		<b>12 032</b>	<b>12 765</b>
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>			
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	23	7 963	6 728
Ostovelat ja muut velat	23	5 432	4 215
Tuloverovelka	23	27	-
<b>LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>		<b>13 423</b>	<b>10 943</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		<b>50 657</b>	<b>49 284</b>

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Tuhatta euroa	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden voitto	2 574	2 636
Oikaisut:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	1 670	1 901
Korkokulut ja muut rahoituskulut	403	353
Verot	798	649
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos	-3 075	2 387
Vaihto-omaisuuden muutos	245	-45
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	1 394	-2 520
Maksetut korot	-442	-467
Saadut korot ja osingot	34	118
Maksetut verot	-668	-1 058
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>2 933</b>	<b>3 954</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-2 185	-2 618
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	5	134
Lainasaamisten takaisinmaksut	14	10
Myönnettyt lainat	-14	-54
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-2 180</b>	<b>-2 528</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainojen nostot	7 406	6 156
Lainojen takaisinmaksut	-6 796	-5 295
Maksetut osingot	-1 298	-1 210
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-688</b>	<b>-349</b>
Rahavarojen muutos	65	1 077
Rahavarat tilikauden alussa	7 517	6 517
Rahavarojen kurssimuutosten vaikutus	-442	-77
Rahavarat tilikauden lopussa	7 140	7 517

## Konsernin oman pääoman muutoslaskelma

2017	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Arvonmuutos- rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Voittovarot	Yhteensä	Vähemmistö- osuus	Yhteensä
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2017</b>	<b>3 152</b>	<b>4 239</b>	<b>-13</b>	<b>101</b>	<b>521</b>	<b>16 297</b>	<b>24 297</b>	<b>999</b>	<b>25 297</b>
Osingonjako	-	-	-	-	-	-1 162	-1 162	-50	-1 212
Laaja tulos	-	-	7	-6	-354	1 672	1 318	172	1 490
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2017</b>	<b>3 152</b>	<b>4 239</b>	<b>-6</b>	<b>95</b>	<b>167</b>	<b>16 807</b>	<b>24 454</b>	<b>1 121</b>	<b>25 575</b>
2018	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Arvonmuutos- rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Voittovarot	Yhteensä	Vähemmistö- osuus	Yhteensä
<b>OMA PÄÄOMA 1.1.2018</b>	<b>3 152</b>	<b>4 239</b>	<b>-6</b>	<b>95</b>	<b>167</b>	<b>16 807</b>	<b>24 454</b>	<b>1 121</b>	<b>25 575</b>
IFRS 15:n vaikutus	-	-	-	-	-	-21	-21	-	-21
<b>OIKAISTU OMA PÄÄOMA 1.1.2018</b>	<b>3 152</b>	<b>4 239</b>	<b>-6</b>	<b>95</b>	<b>167</b>	<b>16 786</b>	<b>24 433</b>	<b>1 121</b>	<b>25 554</b>
Osingonjako	-	-	-	-	-	-1 199	-1 199	-100	-1 299
Laaja tulos	-	-	4	-1	-119	1 000	884	63	947
<b>OMA PÄÄOMA 31.12.2018</b>	<b>3 152</b>	<b>4 239</b>	<b>-2</b>	<b>93</b>	<b>49</b>	<b>16 587</b>	<b>24 118</b>	<b>1 084</b>	<b>25 202</b>

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Yrityksen perustiedot

Elecster –konserni suunnittelee, valmistaa ja markkinoi paa-tuotteenaan UHT-maidon prosessointi- ja aseptisia pak-kauslinjoja, pastoroitun maidon pakkauslinjoja sekä niihin liittyviä pakkausmateriaaleja maailmanlaajuisesti. Konser- nin emoyritys on Elecster Oyj. Emoyrityksen kotipaikka on Akaa ja sen rekisteröity osoite on Sontulantie 382, 37800 AKAA. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa In- ternet-osoitteesta www.elecster.fi tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista edellä mainitusta osoitteesta.

Elecster Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 21.2.2019 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdolli- suus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

## 1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpää- tösstandardien (International Financial Reporting Stan- dards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2018 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstan- dardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen no- jalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa so- vellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suo- malaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yh- teisöläinsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintameno- hin tai oletushankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosvai- kutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja –velkoja, johdannais- sopimuksia ja suojauskohteita käyvän arvon suojauksessa, jotka on arvostettu käypään arvoon. Tilinpäätöstiedot on esitetty tuhansina euroina.

Tilinpäätöstä laadittaessa voimassa olleilla uusilla ja uudis- tetuilla standardeilla sekä lausunnoilla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS -standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuksista, joita johto on tehnyt. Tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuksista, joita joh- to on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laati- misperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviiin lukuihin, on esitetty laatimisperi- aatteiden kohdassa ”Johdon harkintaa edellyttävät laatimis- periaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät”.

### Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Tytäryritykset

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Elecster Oyj ja kaikki sen tytäryritykset. Tytäryritykset ovat yrityksiä, jois- sa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy kun konserni omistaa yli puolet äänivallasta tai sillä on muutoin määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan oikeutta määrää- tä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista hyödyn- saamiseksi sen toiminnasta.

Konsernin keskinäinen omistus on eliminoitu hankinta- menomenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lukien, kun konserni on saanut määräysvallan ja luovutetut tytäryritykset siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Sisäiset liiketapahtu- mat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat voitot, sisäi- set saamiset ja velat sekä konsernin sisäinen voitonjako on eliminoitu. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalenemisesta. Tilikau- den voiton tai tappion jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään erillisessä tu- loslaskelmassa sekä laajan tuloksen jakautuminen emoyri- tyksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Laaja tulos kohdistetaan emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi siihen, että määräysvallattomien omista- jien osuudesta tulisi negatiivinen. Määräysvallattomille omis- tajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana. Emoyrityksellä tytäryrityksessä olevan omistuosuuden muutokset, jotka eivät johda määräysvallan menettämiseen, käsitellään omaa pääomaa koskevinä liiketoimina.

### Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koske- vat luvut mitataan siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta. Konsernitilinpää- tös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toi- mintaja- ja esittämismuuttoa.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu toi- mintavaihtuun määräisiksi käyttäen likimain tapahtumapäi- vän kurssia. Kauden lopussa avoimena olevat ulkomaan- rahan määräiset saatavat ja velat arvostetaan käyttäen kauden lopun kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketa- pahtumista syntyneet voitot ja tappiot on käsitelty tulosvai- kutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja –kuluihin.

Ulkomaisten konserniyritysten laajojen tuloslaskelmien ja erillisten tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät on muunnettu euroiksi liiketoimien toteutumispäivien kurssihin ja taseet raportointikauden päättämispäivän kurssia käyttäen. Tili- kauden tuloksen ja laajan tuloksen muuntaminen eri kur- seilla tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa sekä taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisten tytäryritysten hankintamenon eliminoin- nista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryritys myydään kokonaan tai osittain, kertyneet muuntoerot siirretään tulosvaikutteisiksi osana myyntivoittoa tai –tappiota. Siirtymäpäivästä lähtien konsernitilinpäätöstä laadittaessa syntyneet muuntoerot esitetään omassa pääomassa erillisinä erinä.

### AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alku- peräiseen hankintamenoön vähennettynä kertyneillä pois- toilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Maa-alueet, joihin kohdistuu arvokoro- tuksia, on arvostettu oletushankintamenoön.

Suunnitelmajoistot on laskettu taloudellista pitoaikaa vas- taavina tasajoistoina alkuperäisestä hankintamenoista talo- udellisen pitoajan kuluessa. Arvioidut taloudelliset vaikutus- ajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	15-30 vuotta
Koneet ja kalusto	3-15 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	10 vuotta

Hyödykkeen jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti ja ne esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa ja kuluissa. Myyntivoitto/myyntitappio määritetään myyntihinnan ja jäljellä olevan hankintameno erotuksena.

Itse valmistetun omaisuuserän hankintameno sisältää materiaalien, työsuhte-etuuksista aiheutuvat välittömät menot sekä muut välittömät menot, jotka johtuvat käyttöomaisuuserän saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttö-tarkoitukseen.

Ehdot täyttävän aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen hankkimisesta, rakentamisesta ja valmistamisesta johtuvat vieraan pääoman menot aktivoidaan osaksi omaisuuserän hankintamenoa.

## JULKISET AVUSTUKSET

Aineellisen käyttöomaisuuden hankintaan liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenoista ja kirjataan tuloslaskelmaan pienentämään hyödykkeestä kirjattavia poistoja. Muut julkiset avustukset kirjataan tuloslaskelmaan tuottoina niille tilikausille, joilla avustuksia vastaavat kulut syntyvät.

## SIJOITUSKIINTEISTÖT

Sijoituskiinteistöt ovat kiinteistöjä, joita konserni pitää hallussaan hankkiakseen vuokratuottoa tai omaisuuden arvonnousua. Sijoituskiinteistöt on arvostettu oletushankintameno.

## AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

### Liikearvo

Elecster konsernin IFRS –mukaisessa taseessa ei ole liikearvoja.

### Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan kuluiksi.

### Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva oletettu taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi. Patentit, tavaramerkit ja lisenssit, joilla on rajallinen vaikutusaika, merkitään taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan niiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. ATK-ohjelmistojen poisto-aika on 3-5 vuotta.

## VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, muuttuvat valmistuspalkat, muut muuttuvat valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista (normaalitoiminta-asteeseen perustuen), mutta ei vieraan pääoman menoja. Nettorealisointi-

arvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot. Johto arvioi edellä olevan laskentatavan mukaista epäkuranttiutta tilikauden aikana ja tilinpäätöksessä. Todetut epäkuranttiudet kirjataan tilikauden tulokseen.

## VUOKRASOPIMUKSET

### Konserni vuokralle ottajana

Aineellisia käyttöomaisuus hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-ajan alkamisajan kohtana vuokratun hyödykkeen sopimuksen syntymisajan kohtaan käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Rahoitusleasingisopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa riippuen siitä, kumpi näistä on lyhyempi. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen vuokra-aikana siten, että kullakin kaudella jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Muutuvat vuokrat kirjataan niiden kausien kuluksi, jonka aikana ne toteutuvat. Vuokraveroitteen sisältyvät rahoitusvelkoihin.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

### Konserni vuokralle antajana

Konsernin vuokralle antamat hyödykkeet, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osin vuokralle ottajalle, käsitellään rahoitusleasingisopimuksina ja kirjataan taseeseen saamisena. Saaminen kirjataan nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimuksen rahoitustuotto tuloutetaan vuokra-ajalle siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa kullakin kaudella samansuuruisen tuottoasteen vuokra-ajan kuluessa.

Muilla kuin rahoitusleasingisopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin taseessa. Niistä tehdään poistot kuten omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

## ARVONALENTUMISET

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat on erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavaroista.

Arvonalennuksena kirjataan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä olevaksi rahamääräksi otetaan omaisuuserän nettomyyntihinta tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuden avulla on saatavissa.

Arvonalennustappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Arvonalentumistappio perutaan, jos olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjat-



tua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

## TYÖSUHDE-ETUDET

### Eläkeveloitteet

Eläkejärjestelyt luokitellaan etuus pohjaisiksi ja maksupohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Konserniyhtiöiden eläkejärjestelyt on hoidettu vakuutusyhtiöissä ja ne ovat luonteeltaan maksupohjaisia.

### Osakeperusteiset maksut

Konsernilla ei ole työsuhteisiin liittyviä optio- tai muita osakeperusteisia palkitsemisjärjestelmiä.

## VARAUKSET

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Mikäli konserni odottaa varauksen tulevan katetuksi, esimerkiksi vakuutus sopimuksesta, saatava korvaus merkitään taseeseen erillisenä saatavana, mutta vain, jos korvauksen saaminen on käytännöllisesti katsoen varmaa. Varaukset arvostetaan veloitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun veloitteen täyttämiseksi vaadittavat välittömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

## KAUDEN VEROTETTAVAAN TULOON PERUSTUVAT VEROT JA LASKENNALLISET VEROT

Verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja laskennallisesta verosta. Verot kirjataan tulosvaikutteisesti, paitsi milloin ne liittyvät suoraan omaan pääomaan tai laajaan tuloslaskelmaan kirjattuihin eriin. Tällöin myös vero kirjataan kyseisiin eriin. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella.

Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan kaikista kirjanpidon ja verotuksellisen arvon välisistä väliaikaisista eroista raportointikauden päättämishetkellä vahvistettuja verokantoja käyttäen. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoista, käytettävistä verotuksellisista tappioista ja hankintojen yhteydessä tehdystä käypiin arvoihin arvostuksista. Tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti, johon todennäköisesti on käytettävissä tulevien tilikausien verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää. Laskennallisen verosaamisen kirjaamisedellytykset arvioidaan tältä osin aina jokaisen raportointikauden päättämispäivänä.

## TULOUTUSPERIAATTEET

Liikevaihtona esitetään tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuttamääräisen myynnin kurssieroilla.

### Mydyt tavarat ja tuotetut palvelut

Tuotot tavaroiden ja palveluiden myynnistä on tuloutettu 1.1.2018 alkaen IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista –standardin mukaisesti konetoimituksen muodostaessa oman suoriteveloitteensa ja asennusvalvontaan liittyvä palvelukokonaisuus omansa. Konetoimitukset tuloutetaan toi-

mitushetkellä ja asennusvalvontaan liittyvä palvelukokonaisuus suoriteveloitteen toteutumisen jälkeen. Vuokratuotot tuloutetaan tasaerinä vuokratuotolle.

Siirtymähetkellä 1.1.2018 standardia on sovellettu sopimukseen, jotka eivät ole tuolloin kokonaan toteutettuja. Standardin soveltamisen aloittamisessa kertynyt vaikutus, 21 tuhatta euroa veroilla vähennettynä, on esitetty oman pääoman vähennyksenä 1.1.2018. Vertailukausia ei ole oikaistu soveltamisen aloittamisajankohdasta. IFRS 15 standardin soveltamisella ei ole ollut olennaisia vaikutuksia konsernin tulokseen ja taseeseen.

### Esittäminen ja liitetiedot

IFRS 15 mukaan myyntituotot on jaettava ryhmiin, jotka kuvaavat sitä, kuinka taloudelliset tekijät vaikuttavat myyntituottojen luonteeseen, määrään, ajoittumiseen ja epävarmuuteen. Konserni esittää ulkoisen liikevaihdon liiketoiminnallisina kokonaisuuksina segmentteittäin yhdenmukaisesti konsernin sisäisen raportoinnin kanssa.

### Lisenssi- ja royaltituotot

Lisenssi- ja royaltituottojen tuloutus tapahtuu sopimuksen tosiasiallisen sisällön mukaisesti.

### Pitkäaikaishankkeet

Konsernilla ei tällä hetkellä ole IAS 11 mukaisia pitkäaikais-hankkeita.

### Korot ja osingot

Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot kun oikeus osinkoon on syntynyt.

### Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, eräpäivään asti pidettävät sijoitukset, lainat ja muut saamiset ja myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvarojen hankinnan tarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomenot sisältyvät alkuperäiseen kirjanpitoarvoon kun kyseessä on erä jota ei arvosteta käypään arvoon tuloksen kautta. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat on hankittu pääasiassa voittoa saamiseksi lyhyen aikavälin markkinahintojen muutoksista. Johdannaiset, jotka eivät täytä suojauslaskennan ehtoja, on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät sekä 12 kuukauden sisällä erääntyvät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin. Ryhmän erät on arvostettu käypään arvoon ja muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ovat sellaisia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksusuoritukset ovat kiinteitä tai määritettävissä, jotka erääntyvät määrättynä päivänä ja jotka konsernilla on vakaa aikomus ja kyky pitää eräpäivään asti. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun, ja ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin.

Lainat ja muut saamiset ovat varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla, eikä yritys pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin rahoitusvarat, jotka

on aikaansaatu luovuttamalla rahaa, tavaroita tai palveluita velallisille. Ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuun, ja ne sisältyvät lyhyt- ja pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin; viimeksi mainittuihin mikäli ne erääntyvät yli 12 kuukauden kuluttua.

Myytävisissä olevat rahoitusvarat ovat varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos ne on tarkoitus pitää alle 12 kuukauden ajan raportointikauden päättämispäivästä lähtien, jolloin ne sisällytetään lyhytaikaisiin varoihin. Myytävissä olevat rahoitusvarat voivat koostua osakkeista ja korollisista sijoituksista, ja ne arvostetaan käypään arvoon ja arvon muutokset merkitään käyvän arvon rahastoon omaan pääomaan verovaihtus huomioon ottaen.

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta ja vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista. Konsernitileihin liittyvät luottotilit sisältyvät lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin.

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia.

#### JOHDANNAISSOPIMUKSET JA SUOJAUSLASKENTA

Konsernin varsinaisen liiketoiminnan rahavirran pääasiallinen suojaustapa on saatava/velka –position seuranta valtuutakohtaisesti.

Rahavirran suojauksen ehdot täyttävien johdannaisten tehokkaan osuuden käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään oman pääoman arvonmuutosrahastossa verovaihtus huomioiden. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tulokseen rahoitustuotoihin tai –kuluihin niillä tilikausilla, joilla suojauskohde vaikuttaa tulokseen.

Ei-suojaavat johdannaisinstrumentit arvostetaan käypään arvoon ja arvostustulos kirjataan rahoitustuotoihin tai -kuluihin. Taseessa ei-suojaavat johdannaiset sisältyvät lyhytaikaisiin muihin saamisiin. Konserni ei solmi johdannaisopimuksia spekulatiivitarkoituksessa.

#### LIIKEVOITTO

IAS-1 Tilinpäätöksen esittäminen –standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten valmisteiden varaston muutoksella sekä omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kuluilla oikaistuna, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä. Muussa tapauksessa kurssierot sisältyvät rahoituseriin.

#### JOHDON HARKINTAA EDellyttävät LAATIMISPERIAATTEET JA ARVIOIHIN SISÄLTÄVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättämishetkellä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat, tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset, jotka liittyvät muun muassa konsernin taloudelli-

sen toimintaympäristön odotettuun kehitykseen myynnin ja kustannustason kannalta. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia säännöllisesti yhdessä liiketoimintayksiköiden kanssa. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai oletamuksia korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

#### Myöhemmin sovellettavat uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat

IASB on julkistanut uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

IFRS 16 Vuokrasopimukset tulee voimaan EU:ssa 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Uusi standardi edellyttää vuokralle ottajilta vuokrasopimusten merkitsemistä taseeseen vuokranmaksuveltoitena sekä siihen liittyvänä omaisuuseränä. Konserni ottaa standardin käyttöön sen voimaantulopäivästä lähtien. Käyttöön otossa sovelletaan yksinkertaistettua menettelytapaa, jolloin käyttöönottoa edeltävän vuoden vertailulukuja ei oikaista. Konsernin alustavan arvion mukaan standardi tulee vaikuttamaan pääosin vuokrattujen toimitilojen vuokrasopimusten käsittelyyn sekä autojen vuokrasopimusten käsittelyyn. Vaikutuksen arvioidaan olevan vähäinen koska konserni toimii pääosin omistuksessaan olevissa toimitiloissa. Alustavan arvioinnon perusteella konserni tulee kirjaamaan alle 0,5 milj. euron suuruisen omaisuuserän ja vastaavasti niihin liittyvän velan 1.1.2019. Arvio tarkentuu vuoden 2019 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

## 2. Toimintasegmentit

#### Toimintasegmentti

Konsernin operatiivista toimintaa johdetaan pääasiassa liiketoiminnallisina kokonaisuuksina. Elecster raportoi liiketoimintojen mukaiset toimintasegmentit; teollisuustuotteet, kuluttajatuotteet ja muut toiminnot.

Liiketoimintasegmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat muuten kohdistettavissa toimintasegmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät lähinnä vero- ja rahoituseriä.

Tulot, varat ja velat on kohdistettu toimintasegmenteille rajojen sijainnin mukaan.

## Liiketoimintasegmentit

2018	Teollisuus- tuotteet	Kuluttaja- tuotteet	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
<b>TULOSLASKELMATIEDOT</b>						
Ulkoinen liikevaihto	35 258	4 083	2 838			
Segmenttien välinen liikevaihto	-	-	384	-384		
<b>Liikevaihto</b>	<b>35 258</b>	<b>4 083</b>	<b>3 222</b>	<b>-384</b>		<b>42 180</b>
Segmentin liikevoitto	3 625	-229	186	-15		3 567
<b>Liikevoitto</b>						<b>3 567</b>
Rahoitustuotot- ja kulut					-196	-196
Tuloverot					-798	-798
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista						2 574
<b>Tilikauden tulos</b>						<b>2 574</b>
<b>TASETIEDOT</b>						
Segmentin varat	34 933	4 590	3 541	-105		42 959
Kohdistamattomat varat					7 698	7 698
<b>Varat yhteensä</b>						<b>50 657</b>
Segmentin velat	2 551	428	359	20		3 358
Kohdistamattomat velat					22 096	22 096
<b>Velat yhteensä</b>						<b>25 454</b>
<b>MUUT TIEDOT</b>						
Liikevaihto, tavarat	35 080	4 083	2 456			41 619
Liikevaihto, palvelut	178	-	383			561
Investoinnit	1 554	10	648			2 213
Poistot	-1 658	-86	-266	4		-2 005

2017	Teollisuus- tuotteet	Kuluttaja- tuotteet	Muut toiminnot	Eliminoinnit	Kohdistamattomat	Konserni yhteensä
<b>TULOSLASKELMATIEDOT</b>						
Ulkoinen liikevaihto	32 635	3 662	3 135			
Segmenttien välinen liikevaihto	11	-	409	-420		
<b>Liikevaihto</b>	<b>32 646</b>	<b>3 662</b>	<b>3 544</b>	<b>-420</b>		<b>39 431</b>
Segmentin liikevoitto	3 474	-290	380	13		3 577
<b>Liikevoitto</b>						<b>3 577</b>
Rahoitustuotot- ja kulut					-293	-293
Tuloverot					-649	-649
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista						2 636
<b>Tilikauden tulos</b>						<b>2 636</b>
<b>TASETIEDOT</b>						
Segmentin varat	33 422	4 673	3 011	-107		40 998
Kohdistamattomat varat					8 285	8 285
<b>Varat yhteensä</b>						<b>49 284</b>
Segmentin velat	3 329	545	391	-50		4 215
Kohdistamattomat velat					19 493	19 493
<b>Velat yhteensä</b>						<b>23 708</b>
<b>MUUT TIEDOT</b>						
Liikevaihto, tavarat	32 598	3 662	2 764			39 023
Liikevaihto, palvelut	37	-	371			409
Investoinnit	2 295	17	162			2 475
Poistot	-1 645	-77	-261	3		-1 980

## Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

Maantieteellisten alueiden liikevaihto on esitetty asiakkaiden sijainnin mukaan. Varat ja investoinnit on esitetty ko. erien sijainnin mukaan.

<b>Liikevaihto EUR</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Suomi	4 370	4 647
Eurooppa	19 262	22 115
Muut maat	18 547	12 670
<b>Yhteensä</b>	<b>42 180</b>	<b>39 431</b>

<b>Varat EUR</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Suomi	32 116	30 838
Eurooppa	13 048	14 317
Muut maat	5 493	4 129
<b>Yhteensä</b>	<b>50 657</b>	<b>49 284</b>

<b>Investoinnit EUR</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Suomi	849	807
Eurooppa	615	1 631
Muut maat	749	37
<b>Yhteensä</b>	<b>2 213</b>	<b>2 475</b>

	<b>1.1.-31.12.2018</b>	<b>1.1.-31.12.2017</b>
<b>3. Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Vuokratuotot	10	13
Myyntivoitot aineellisista ja aineettomista varoista	1	-
Liiketoiminnan muut tuotot	432	630
Liiketoiminnan muut tuotot	442	643

## 4. Materiaalit ja palvelut

Ostot tilikauden aikana	-18 688	-18 404
Varastojen lisäys tai vähennys	672	-984
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-18 016	-19 387
Ulkopuoliset palvelut	-1 758	-1 520
Materiaalit ja palvelut	-19 774	-20 908

## 5. Henkilöstö

### Henkilöstö keskimäärin

Teollisuustuotteet	214	219
Kuluttajatuotteet	29	30
Muut	57	58
<b>Yhteensä</b>	<b>300</b>	<b>307</b>

### Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut

Palkat ja palkkiot	-7 274	-7 450
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	-1 106	-1 161
Muut henkilösivukulut	-601	-639
Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-8 981	-9 250

**Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut esitetään lähipiiritapahtumissa.**

	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
<b>6. Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtiin aineettomat ja aineelliset hyödykkeet.	-2 005	-1 980
<b>7. Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Vuokrat	-107	-37
Tilintarkastusmenot, varsinainen tilintarkastus	-48	-43
Tilintarkastusmenot	-48	-43
Muut kulut	-7 100	-5 395
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-7 254	-5 475
<b>Tutkimus- ja kehitysmenot</b>		
Tutkimus- ja kehitysmenot tuloslaskelmassa	-1 168	-1 112
Tutkimus- ja kehitysmenot tuloslaskelmassa	-1 168	-1 112
<b>8. Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
Rahoitustuotot yhteensä	1 107	1 020
Rahoituskulut yhteensä	-1 302	-1 313
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	-196	-293
<b>Tuloslaskelmaan kirjatut kurssierot</b>		
Valuuttakurssivoitot	1 242	965
Valuuttakurssitappiot	-868	-875
Tuloslaskelmaan kirjatut kurssierot yhteensä	374	90
<b>9. Tuloverot</b>		
<b>Välittömät verot</b>		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-831	-836
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	33	188
Tuloverot	-798	-649
<b>Verokannan täsmäytys</b>		
Kirjanpidon tulos ennen veroja	3 372	3 285
Laskennallinen vero emoyhtiön verokannalla	-674	-657
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutukset	-93	22
Verokannan muutoksen vaikutukset	5	-
Vähennyskelvottomat menot	-35	-20
Verovapaat tulot	0	19
Aiempien tilikausien verot	-1	-12
Tilikauden tappioista kirjaamaton vero	0	0
<b>Verokulu tuloslaskelmassa</b>	<b>-798</b>	<b>-649</b>
<b>10. Osakekohtainen tulos</b>		
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva voitto/tappio, jatkuvat toiminnot	2 510	2 463
<b>Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, 1000 kpl</b>		
-laimentamaton	3 748	3 748
-laimennettu	3 748	3 748
Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR/osake)	0,67	0,66
Laimennettu osakekohtainen tulos (EUR/osake)	0,67	0,66
<b>Osakekohtainen osinko</b>		
Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle 25.4.2019, että osinkoa maksetaan 0,33 euroa osaketta kohti.		

## 11. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet 2018	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet, rahoitusleasing	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	525	3	888	1	1 416
Muuntoerot	-	0	-	0	0
Lisäykset	-	0	2	-	2
Vähennykset	-	-	-676	-	-676
Siirrot erien välillä	-	1	-	-1	-
Hankintameno 31.12.	525	3	213	0	741
Kertyneet poistot 1.1.	-373	-1	-572	-	-945
Muuntoerot	-	0	-	-	0
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	676	-	676
Tilikauden poisto	-45	-2	-214	-	-261
Kertyneet poistot 31.12.	-418	-2	-110	-	-530
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>107</b>	<b>1</b>	<b>103</b>	<b>0</b>	<b>211</b>

Aineettomat hyödykkeet 2017	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Aineettomat hyödykkeet, rahoitusleasing	Ennakkomaksut aineettomista hyödykkeistä	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	515	-	885	-	1 400
Muuntoerot	-	0	-	0	0
Lisäykset	9	3	71	1	84
Vähennykset	-	-	-68	-	-68
Hankintameno 31.12.	525	3	888	1	1 416
Kertyneet poistot 1.1.	-318	-	-408	-	-726
Muuntoerot	-	0	-	-	0
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	50	-	50
Tilikauden poisto	-55	-1	-213	-	-269
Kertyneet poistot 31.12.	-373	-1	-572	-	-945
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2017</b>	<b>152</b>	<b>2</b>	<b>316</b>	<b>1</b>	<b>471</b>

## 12. Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet 2018	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, rahoitusleasing	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 178	7 881	24 336	621	129	173	34 319
Muuntoerot	-13	-146	-881	-	-1	-13	-1 053
Lisäykset	40	242	219	82	12	1 615	2 211
Vähennykset	-3	-1	-13	-159	-	-	-177
Siirrot erien välillä	-	137	1 312	-	95	-1 544	-
Hankintameno 31.12.	1 202	8 113	24 973	544	236	231	35 300
Kertyneet poistot 1.1.	-	-4 224	-16 099	-319	-113	-	-20 755
Muuntoerot (+/-)	-	59	474	-	1	-	534
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0	13	159	-	-	173
Tilikauden poisto	-	-404	-1 208	-127	-4	-	-1 744
Kertyneet poistot 31.12.	-	-4 569	-16 820	-286	-117	-	-21 792
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>1 202</b>	<b>3 544</b>	<b>8 153</b>	<b>257</b>	<b>120</b>	<b>231</b>	<b>13 508</b>

Hankintamenot sisältävät aktivoituja vieraan pääoman menoja kumulatiivisesti 173 tuhatta euroa. Rahoituskuluerroin on määritetty yhtiökohtaisesti perustuen oman ja vieraan pääoman suhteeseen ja lainojen korkojen painotettuun keskiarvoon.

Aineelliset hyödykkeet 2017	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Koneet ja kalusto, rahoitusleasing	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 192	7 501	22 518	752	147	1 578	33 688
Muuntoerot	-11	-181	-787	-	-5	-41	-1 025
Lisäykset	-	139	292	140	1	1 874	2 445
Vähennykset	-3	-6	-497	-271	-13	-	-790
Siirrot erien välillä	-	428	2 810	-	-	-3 238	-
Hankintameno 31.12.	1 178	7 881	24 336	621	129	173	34 319
Kertyneet poistot 1.1.	-	-3 931	-15 778	-439	-127	-	-20 275
Muuntoerot (+/-)	-	85	467	-	5	-	556
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	-	389	271	14	-	674
Tilikauden poisto	-	-378	-1 177	-151	-4	-	-1 710
Kertyneet poistot 31.12.	-	-4 224	-16 099	-319	-113	-	-20 755
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2017</b>	<b>1 178</b>	<b>3 657</b>	<b>8 237</b>	<b>303</b>	<b>17</b>	<b>173</b>	<b>13 564</b>

Hankintamenot sisältävät aktivoituja vieraan pääoman menoja kumulatiivisesti 173 tuhatta euroa. Rahoituskuluerroin on määritetty yhtiökohtaisesti perustuen oman ja vieraan pääoman suhteeseen ja lainojen korkojen painotettuun keskiarvoon.

## 13. Tytäryritykset 31.12.2018

Tytäryrityksen nimi ja rekisteröintimaa	Konsernin omistusosuus %
Sandudd Oy, Suomi	100,00 %
A/S Eesti Elecster, Viro	51,00 %
Elecster Baltic Oü, Viro	100,00 %
Elecster Kenya Ltd, Kenia	100,00 %
OOO Finnpack, Venäjä	100,00 %
OOO Elecster, Venäjä	100,00 %
OOO Finnpack Upakovka, Venäjä	99,00 %
OOO Finnpack Systems, Venäjä	100,00 %
Elecster (Tianjin) Dairy Machinery Ltd, Kiina	100,00 %
Elecster (Tianjin) Aseptic Packaging Co., Ltd, Kiina	100,00 %
Oy Finvac Automation Ltd, Suomi	100,00 %
Oy Finvenla Ltd, Suomi	100,00 %

## 14. Myynnissä olevat sijoitukset

Myytavissä olevat sijoitukset 2018	Myytavissä olevat osakkeet ja osuudet, noteeraamattomat	
		Yhteensä
Hankintameno 1.1.	420	420
Hankintameno 31.12.	420	420
Kirjanpitoarvo 31.12.2018	420	420

Myytavissä olevat sijoitukset 2017	Myytavissä olevat osakkeet ja osuudet, noteeraamattomat	
		Yhteensä
Hankintameno 1.1.	420	420
Hankintameno 31.12.	420	420
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	420	420

Myytavissä olevat sijoitukset ovat pääosin sijoituskiinteistöjä, jotka on arvostettu oletushankintamenuun. Kirjanpitoarvo, 419.502,75 euroa, sisältää arvonkorotusta 336.807,16 euroa.

## 15. Pitkäaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset

	31.12.2018	31.12.2017
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	1 582	630
Pitkäaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset	1 582	630

## 16. Laskennallinen verosaaminen

Laskennallinen verosaaminen

	1.1.2018	Kirjattu tuloslaskelmaan	Omaan pääomaan kirjatut	kurssierot	31.12.2018
Muut jaksotuserot	472	-73	-1	-4	394
Oikaisu /IFRS 15:n vaikutus	5	-	-	-	5
Yhteensä	477	-73	-1	-4	399

	1.1.2017	Kirjattu tuloslaskelmaan	Omaan pääomaan kirjatut	kurssierot	31.12.2017
Muut jaksotuserot	343	132	-2	-2	472
Yhteensä	343	132	-2	-2	472

	31.12.2018	31.12.2017
<b>17. Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	6 821	6 726
Keskeneräiset tuotteet	5 065	5 593
Valmiit tuotteet	3 794	4 300
Muu vaihto-omaisuus	284	2
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	473	340
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>16 438</b>	<b>16 961</b>
Nettorealisointiarvoon arvostettu vaihto-omaisuus:		
Vaihto-omaisuuden kulukirjaukset	5	8
Vaihto-omaisuuden kulukirjausten peruutukset	-	-
Käypään arvoon arvostettu vaihto-omaisuus	-	-
<b>18. Lyhytaikaiset myyntisaamiset ja muut saamiset</b>		
Myyntisaamiset	9 130	7 579
Lainasaamiset	95	95
Siirtosaamiset	968	591
Muut saamiset	590	675
<b>Myyntisaamiset ja muut saamiset</b>	<b>10 782</b>	<b>8 940</b>
Myyntisaamisiin sisältyy asiakassopimuksiin perustuvia varoja	2 385	
Tuloverosaaminen	176	310
<b>19. Rahavarat</b>		
Rahat ja pankkisaamiset	7 140	7 518

## 20. Oma pääoma

	Osakkeiden lukumäärä	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Yhteensä
<b>1.1.2018/31.12.2018</b>				
A-sarja (1 ääni/osake)	1 820 116			
K-sarja (10 ääntä/osake)	1 928 000			
	3 748 116	3 152	4 239	7 391
<b>1.1.2017/31.12.2017</b>				
A-sarja (1 ääni/osake)	1 820 116			
K-sarja (10 ääntä/osake)	1 928 000			
	3 748 116	3 152	4 239	7 391

### Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää rahavirran suojauksessa käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset.

### Muut rahastot

Muut rahastot erä sisältää konserniyhtiöiden tulosten perusteella muodostetun paikallisiin lainsäädäntöihin perustuvan rahaston.



## 21. Rahoitusriskin hallinta

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja omaan pääomaan. Keskeinen periaate on riskien välttäminen ja kustannustehokas suojautuminen tulosta ja kassavirtaa heikentäviltä tekijöiltä. Konsernin rahoitusriskin hallinta on keskitetty emoyhtiön ylimmälle johdolle ja talousosastolle.

### Valuutariski

Elecster-konserni toimii kansainvälisesti ja sen liiketoimintaan liittyy valuuttakurssivaihteluista aiheutuvia riskejä. Konsernilla on toimintaa euroalueen ulkopuolella Keniassa, Kiinassa ja Venäjällä. Viennistä, tuonnista ja ulkomaisten tytäryhtiöiden omista pääomista ja rahoituksesta tulevaa kurssiriskiä vastaan on suojauduttu kohdentamalla velkaeriä vastaaviin valuuttoihin. Konserni hallinnoi valuuttariskiä pyrkimällä pitämään tulo- ja rahavirrat samassa valuutassa ja mahdollisuuksien mukaan myös ajoittamalla ne samanaikaisesti.

Emoyrityksen toimintavaluutta on euro. Ulkomaan rahan määräiset varat ja velat muutettuna euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin ovat seuraavat:

2018		RUB	CNY	KES
<b>Nimellisarvot, euroa</b>				
Pitkäaikaiset varat		3 224	2 458	608
Pitkäaikaiset velat		-	-	-
Lyhytaikaiset varat		6 501	2 054	57
Lyhytaikaiset velat		751	334	15

2017		RUB	CNY	KES
<b>Nimellisarvot, euroa</b>				
Pitkäaikaiset varat		4 569	2 225	-
Pitkäaikaiset velat		-	-	-
Lyhytaikaiset varat		9 651	2 064	-
Lyhytaikaiset velat		1 083	431	-

Alla olevassa taulukossa on esitetty Venäjän ruplan, Kiinan juanin ja Kenian shillingin +/- 5 %:n kurssimuutoksen vaikutus omaan pääomaan.

2018		RUB	CNY	KES
<b>euroa</b>				
Muutosprosentti		+/- 5%	+/- 5%	+/- 5%
Oma pääoma		+/- 449	+/- 209	+/- 32

2017		RUB	CNY	KES
<b>euroa</b>				
Muutosprosentti		+/- 5%	+/- 5%	-
Oma pääoma		+/- 596	+/- 209	-

IFRS 7:n edellyttämällä tavalla laskettu herkkyysoanalyysi valuuttariskistä olisi tuonut tilinpäätöstilanteessa 31.12.2018 alle +/- 0,1 milj. euron (alle +/- 0,3 milj. euron) tulosvaikutuksen laajaan tulokseen, jos RUB, CNY ja KES kurssimuutos euroon verrattuna olisi ollut +/- 5%. Muiden muuttujien oletetaan pysyvän samoina.

### Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu pääosin lainanotosta. Korkoriskiä on hajautettu ottamalla sekä kiinteä- että vaihtuvakorkoista lainaa ja hajauttamalla koronmäärityspäiviä ajallisesti. Konsernin emoyhtiö käyttää koronvaihtosopimuksia, joilla on suojattu 0,6 milj. euroa vaihtuvakorkoista lainaa. Suojattavat rahavirrat toteutuvat kolmen seuraavan tilikauden aikana. Vuoden 2018 lopussa kiinteäkorkoisen velan ja koronvaihtosopimuksilla kiinteäkorkoiseksi muunnetun velan osuus velkasalkun määrästä oli 20,8 %. Koronvaihtosopimusten käyvän arvon muutokset on kirjattu tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden mukaisesti oman pääoman arvonmuutosrahastoon. Konsernin velan keskikorko vuoden 2018 lopussa oli 1,9 %.

### Likviditeettiriski

Konsernissa arvioidaan ja seurataan jatkuvasti liiketoiminnan vaatimaa rahoituksen määrää tarvittavan likviditeetin varmistamiseksi. Riittävät kassavarat ylläpidetään konsernin keskitetyn kassanhallinnan, pankkitililimiittien ja nostettavissa olevien luottositoumusten avulla. Tilinpäätöshetkellä käyttämättömät sitovat luottolimiitit olivat 5,8 miljoonaa euroa. Välttääkseen jälle-rahoitusriskiä konserni pyrkii hajauttamaan lainojen erääntymisiä ja neuvottelee hyvissä ajoin tarpeen mukaan uusia sitovia luottolimiittejä. Korollisten lainojen erääntyminen on esitetty liitetiedossa 23. Lainasopimuksissa on normaalit kovenanttiehdot. Konserni ei näe, että lainasopimusten kovenantit aiheuttaisivat uhkia sen likviditeetille lähitulevaisuudessa. Ylimääräiset kassavarat on sijoitettu lyhytaikaisiin pankkitalletuksiin.

### Luottoriski

Konsernin myyntisaamiset hajaantuvat laajalle asiakaskunnalle. Konsernilla on merkittävimpien asiakkaiden kanssa pitkään jatkuneet vakiintuneet liikesuhteet. Asiakkaiden maksukäyttäytymistä valvotaan liiketoiminta-alueittain keskitetysti. Konsernin asiakkaat sijaitsevat globaalisti ympäri maailmaa, jolloin asiakkaiden kohdemaiden poliittisesti tai taloudellisesti epävakaa tilanne vaikuttaa vastapuoliriskin suuruuteen. Merkittävisissä liiketoimissa luottoriskit pyritään rajoittamaan käyttämällä turvaavia maksujärjestelyjä. Vakuutettavissa olevat myyntisaamiset turvataan ulkopuolisin luottovakuutuksin.

## 22. Laskennallinen verovelka

	1.1.2018	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kurssierot	31.12.2018
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	58	-1	-	57
Muut jaksotuserot	388	-105	-3	281
Arvonkorotukset	104	-	-	104
<b>Yhteensä</b>	<b>551</b>	<b>-105</b>	<b>-3</b>	<b>442</b>

	1.1.2017	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kurssierot	31.12.2017
Poistoerot ja vapaaehtoiset varaukset	145	-87	-	58
Muut jaksotuserot	359	32	-2	388
Arvonkorotukset	104	-	-	104
<b>Yhteensä</b>	<b>608</b>	<b>-56</b>	<b>-2</b>	<b>551</b>

## 23. Velat

		31.12.2018	31.12.2017
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>			
<b>Korollinen</b>			
Rahalaitoslainat		11 373	11 923
Rahoitusleasingvelat		217	292
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma		11 590	12 215
<b>Pitkäaikaisten velkojen erääntymisajat</b>			
	2019		4 956
	2020	4 243	3 310
	2021	3 230	2 305
	2022	2 138	1 644
	2023-	1 979	
		11 590	12 215
<b>Koroton</b>			
Laskennallinen verovelka		442	551
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>		<b>12 032</b>	<b>12 765</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>			
<b>Korollinen</b>			
Rahalaitoslainat		7 812	6 386
Rahoitusleasingvelat		151	342
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma		7 963	6 728
<b>Rahoitusleasingvelat</b>			
Rahoitusleasingvelat erääntyvät seuraavasti:			
Vähimmäisvuokrat			
Alle vuoden kuluessa		157	351
1-5 vuoden kuluessa		221	298
Vähimmäisvuokrat yhteensä		378	650
Vähimmäisvuokrien nykyarvo			
Alle vuoden kuluessa		151	342
1-5 vuoden kuluessa		217	292
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		368	634
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut		-10	-16
Tiikaudella rahoituskuluksi kirjattu määrä		10	11
<b>Ostovelat ja muut velat</b>			
Saadut ennakot		585	316
Ostovelat		2 045	1 446
Muut velat		2 799	2 444
Johdannaissopimuksiin perustuvat velat		3	8
Ostovelat ja muut velat		5 432	4 215
Saatuihin ennakkoihin sisältyy asiakassopimuksiin perustuvia velkoja		442	-
Tuloverovelka		27	0
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		<b>13 423</b>	<b>10 943</b>
<b>Vieras pääoma</b>		<b>25 454</b>	<b>23 708</b>

## 24. Vakuudet ja vastuusitoumukset

	31.12.2018	31.12.2017
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja osakkeita</b>		
Eläkelainat	1 750	2 107
Rahalaitoslainat	16 931	15 102
<b>Yhteensä</b>	<b>18 681</b>	<b>17 209</b>
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	5 793	5 873
Vakuudeksi annetut yritysikiinnitykset	11 133	11 133
<b>Yhteensä</b>	<b>16 926</b>	<b>17 006</b>
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>		
Kiinteistökiinnitykset	5 793	5 873
Yrityskiinnitykset	11 133	11 133
<b>Yhteensä</b>	<b>16 926</b>	<b>17 006</b>

## 25. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyritys sekä tytäryritykset. Luettelo tytäryrityksistä esitetään liitetiedossa 13. Lähipiiriin sisältyvät myös johtoon kuuluvat avainhenkilöt, joihin luetaan hallituksen ja johtoryhmän jäsenet mukaan lukien toimitusjohtaja läheisine perheenjäsenineen.

## Liiketapahtumat lähipiirin kanssa

2018	Myyntit	Ostot	Saamiset	Velat
Muut lähipiiriin kuuluvat	-	7	-	-
2017	Myyntit	Ostot	Saamiset	Velat
Muut lähipiiriin kuuluvat	42	7	-	-

Liiketapahtumat lähipiirin kanssa ovat tapahtuneet markkinahintaan.

## Johdon työsuhte-etuudet

	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	501	518
<b>Ylimmän johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut</b>		
<b>Emoyhtiön hallituksen puheenjohtaja</b>		
Jukka Halonen	83	82
<b>Emoyhtiön toimitusjohtaja</b>		
Jarmo Halonen 1.1.-28.2.2017	-	46
Arto Kinnunen 1.3.2017 -	163	133
<b>Hallituksen jäsenille hallitustehtävistä suoritettavat korvaukset</b>		
Jukka Halonen	8	8
Jarmo Halonen	8	8
Hilkka Tuori	8	8
<b>Yhteensä</b>	<b>271</b>	<b>285</b>

Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajien työeläkejärjestelyt ovat paikallisten työeläkelainsäädäntöjen mukaisia.

## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Tuloslaskelma

	Liitetieto	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
<b>LIKEVAIHTO</b>	1	<b>22 301</b>	<b>17 274</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-1 040	490
Valmistus omaan käyttöön		29	145
Liiketoiminnan muut tuotot	2	235	201
Materiaalit ja palvelut	3	-8 476	-8 134
Henkilöstökulut	4	-5 596	-5 789
Poistot ja arvonalentumiset	5	-464	-547
Liiketoiminnan muut kulut	6	-6 046	-4 023
<b>LIKEVOITTO</b>		<b>942</b>	<b>-384</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	7	1 407	456
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN SATUNNAISERIÄ</b>		<b>2 349</b>	<b>73</b>
Satunnaiset erät			
<b>VOITTO/TAPPIO SATUNNAISERIEN JÄLKEEN</b>		<b>2 349</b>	<b>73</b>
Tilinpäätössirrot	8	4	437
Tuloverot	9	-92	73
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>		<b>2 261</b>	<b>582</b>

## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Emoyhtiön tase

	Liitetieto	31.12.2018	31.12.2017
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	10	210	112
Aineelliset hyödykkeet	11	4 310	4 118
Sijoitukset	12	6 861	6 700
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		<b>11 382</b>	<b>10 930</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus	13	9 938	10 430
Pitkäaikaiset saamiset	14	3 153	1 780
Lyhytaikaiset saamiset	15	9 078	5 981
Rahat ja pankkisaamiset		4 053	4 316
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		<b>26 222</b>	<b>22 507</b>
<b>VASTAAVAA</b>		<b>37 604</b>	<b>33 437</b>
<b>VASTATTAVAA</b>			
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	16	3 152	3 152
Ylikurssirahasto		4 239	4 239
Edellisten tilikausien voitto		3 219	3 835
Tilikauden voitto/tappio		2 261	582
<b>OMA PÄÄOMA</b>		<b>12 870</b>	<b>11 809</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>	17	<b>284</b>	<b>289</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>			
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	18	11 087	11 143
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	19	8 752	7 682
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	19	4 611	2 515
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		<b>24 450</b>	<b>21 340</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		<b>37 604</b>	<b>33 437</b>

## Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

### Emoyhtiön rahavirtalaskelma

Tuhatta euroa	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Tilikauden voitto	2 261	582
Oikaisut:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	538	197
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-1 486	-540
Verot	92	-73
Käyttöpääoman muutokset:		
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutokset	-4 511	2 315
Vaihto-omaisuuden muutos	492	-400
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos	2 098	-1 235
Maksetut korot	-430	-425
Saadut korot	6	19
Maksetut verot	132	-204
Saadut osingot	1 906	965
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>1 098</b>	<b>1 201</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-917	-597
Myönnetyt lainat	-236	-276
Lainasaamisten takaisinmaksut	54	112
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-1 099</b>	<b>-761</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainojen nostot	7 452	7 241
Lainojen takaisinmaksut	-6 438	-6 259
Maksetut osingot	-1 198	-1 161
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-184</b>	<b>-179</b>
Rahavarojen muutos	-185	261
Rahavarat tilikauden alussa	4 316	4 138
Rahavarojen kurssimuutosten vaikutus	-80	-83
Rahavarat tilikauden lopussa	4 051	4 316

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## Tilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Elecster Oyj:n tilinpäätös tilikaudelta 2018 on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti. Konserni on aloittanut kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisen raportoinnin 1.1.2005.

### Ulkomaan rahan määräisten erien muuttaminen

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu likimain tapahtumapäivän kurssiin. Kauden lopussa avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset saatavat ja velat arvostetaan käyttäen kauden lopun kurssseja. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja –tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja –kuluihin.

### Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan vuosikuluiksi niiden syntymisvuonna.

### Eläkkeet

Elecster Oyj:n henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty vakuuttamalla ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Lakisääteiset eläkemenot on kirjattu kuluksi kertymisvuonna.

### Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on kirjattu taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelmanmukaisilla poistoilla.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenoon tai tätä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

### Likvidit varat

Likvideihin varoihin sisältyvät käteinen raha, pankkitilit ja rahoitusomaisuusarvopaperit.

### Verot

Tuloverot on kirjattu Suomen verolainsäädännön mukaisesti. Laskennallinen verosaaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verosaaminen arvioitun todennäköisen saamisen suuruisena.

## Emoyhtiön tuloslaskelman liitetiedot

	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
<b>1. Liikevaihdon jakauma</b>		
<b>Liikevaihto asiakasryhmittäin</b>		
Teollisuustuotteet	20 854	16 061
Kuluttajatuotteet	1 447	1 213
<b>Yhteensä</b>	<b>22 301</b>	<b>17 274</b>
<b>Liikevaihto markkina-alueittain</b>		
Suomi	592	1 106
Eurooppa	5 423	6 586
Muut maat	16 285	9 582
<b>Yhteensä</b>	<b>22 301</b>	<b>17 274</b>

	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
<b>2. Liiketoiminnan muut tuotot</b>		
Liiketoiminnan muut tuotot	235	201
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	235	201
<b>3. Materiaalit ja palvelut</b>		
Ostot tilikauden aikana	-7 524	-7 141
Varastojen lisäys tai vähennys	233	75
Aineet, tavarat, tarvikkeet	-7 291	-7 066
Ulkopuoliset palvelut	-1 185	-1 068
Materiaalit ja palvelut	-8 476	-8 134
<b>Henkilöstö keskimäärin tilikaudella</b>		
Yhteensä	110	116
<b>4. Henkilöstökulut</b>		
Palkat ja palkkiot	-4 615	-4 740
Eläkekulut	-779	-834
Muut henkilösivukulut	-202	-216
Henkilöstökulut	-5 596	-5 789
<b>Johdon palkat, palkkiot ja luontoisedut</b>		
Hallituksen puheenjohtaja	-83	-82
Toimitusjohtaja	-163	-179
Hallituksen jäsenet	-24	-24
Yhteensä	-271	-285
<b>5. Poistot ja arvonalentumiset</b>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-464	-547
Tase-eräkohtainen poistoerittely sisältyy kohtiin aineettomat ja aineelliset hyödykkeet.		
<b>6. Liiketoiminnan muut kulut</b>		
Vuokrat	-398	-407
Muut kulut	-5 625	-3 596
Tilintarkastusmenot	-23	-20
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-6 046	-4 023
<b>Tutkimus- ja kehitysmenot</b>		
Tutkimus- ja kehitysmenot tuloslaskelmassa	-1 168	-1 112
Tutkimus- ja kehitysmenot tuloslaskelmassa	-1 168	-1 112
<b>7. Rahoitustuotot ja -kulut</b>		
<b>Rahoitustuotot</b>		
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	1 904	852
Tuotot osuuksista omistusyhteisyhteisöissä	2	93
Muut korko- ja rahoitustuotot muilta	89	75
Rahoitustuotot yhteensä	1 994	1 020
<b>Rahoituskulut</b>		
Muut korko- ja rahoituskulut muille	-587	-563
Muut korko- ja rahoituskulut yhteensä	-587	-563
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	1 407	456
Valuuttakurssivoitot	77	66
Valuuttakurssitappiot	-139	-111
Valuttakurssivoitot ja -tappiot yhteensä	-62	-44



	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
<b>8. Tilinpäätössiirrot</b>		
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	4	437
Tilinpäätössiirrot yhteensä	4	437

### 9. Välittömät verot

Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-92	73
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-92	73

### 10. Aineettomat hyödykkeet

<b>Aineettomat hyödykkeet 2018</b>	Aineettomat oikeudet	Muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	260	14	273
Lisäykset	-	102	102
Hankintameno 31.12.	260	116	376
Kertyneet poistot 1.1.	-154	-6	-161
Tilikauden poisto	-1	-4	-5
Kertyneet poistot 31.12.	-155	-10	-165
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>104</b>	<b>106</b>	<b>210</b>

<b>Aineettomat hyödykkeet 2017</b>	Aineettomat oikeudet	Muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	250	14	264
Lisäykset	9	-	9
Hankintameno 31.12.	260	14	273
Kertyneet poistot 1.1.	-153	-4	-157
Tilikauden poisto	-1	-3	-4
Kertyneet poistot 31.12.	-154	-6	-161
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>105</b>	<b>7</b>	<b>112</b>

## 11. Aineelliset hyödykkeet

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja rahoitusleasing	Ennakkomaksut keskeneneräiset hankinnat	Yhteensä
<b>Aineelliset hyödykkeet 2018</b>					
Hankintameno 1.1.	588	2 314	9 192	89	12 183
Lisäykset	40	56	44	615	755
Vähennykset	-	-	-	-	-
Siirrot erien välillä	-	125	373	-601	-102
Hankintameno 31.12.	628	2 495	9 610	103	12 835
Kertyneet poistot 1.1.	-	-1 238	-6 827	-	-8 065
Tilikauden poisto	-	-101	-358	-	-460
Kertyneet poistot 31.12.	-	-1 339	-7 186	-	-8 525
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>628</b>	<b>1 155</b>	<b>2 424</b>	<b>103</b>	<b>4 310</b>
Tuotantokoneiden ja laitteiden tasearvo			2 335		2 335

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja rahoitusleasing	Ennakkomaksut keskeneneräiset hankinnat	Yhteensä
<b>Aineelliset hyödykkeet 2017</b>					
Hankintameno 1.1.	588	1 924	9 186	-	11 698
Lisäykset	-	14	83	471	569
Vähennykset	-	-6	-77	-	-83
Siirrot erien välillä	-	382	-	-382	-
Hankintameno 31.12.	588	2 314	9 192	89	12 183
Kertyneet poistot 1.1.	-	-1 159	-6 383	-	-7 542
Tilikauden poisto	-	-79	-444	-	-523
Kertyneet poistot 31.12.	-	-1 238	-6 827	-	-8 065
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>588</b>	<b>1 076</b>	<b>2 365</b>	<b>89</b>	<b>4 118</b>
Tuotantokoneiden ja laitteiden tasearvo			2 285		2 285

## 12. Sijoitukset

	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
<b>Sijoitukset 2018</b>			
Hankintameno 1.1.	6 280	420	6 700
Lisäykset	162	-	162
Hankintameno 31.12.	6 442	420	6 861
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>6 442</b>	<b>420</b>	<b>6 861</b>
<b>Hankintamenoön sisältyvät arvonorotukset</b>			
Arvonorotukset 1.1.	0	337	337
Arvonorotukset 31.12.	0	337	337

	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
<b>Sijoitukset 2017</b>			
Hankintameno 1.1.	6 197	420	6 617
Lisäykset	83	-	83
Hankintameno 31.12.	6 280	420	6 700
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2017</b>	<b>6 280</b>	<b>420</b>	<b>6 700</b>
<b>Hankintamenoön sisältyvät arvonorotukset</b>			
Arvonorotukset 1.1.	0	337	337
Arvonorotukset 31.12.	0	337	337

## Tytäryhtiösakkeet

Tytäryrityksen nimi ja rekisteröintimaa	Emoyhtiön omistusosuus%
Sandudd Oy, Suomi	100,00 %
A/S Eesti Elecster, Viro	51,00 %
Elecster Baltic OU, Viro	100,00 %
Elecster (Tianjin) Dairy Machinery Ltd, Kiina	100,00 %
Elecster (Tianjin) Aseptic Packaging Co., Ltd, Kiina	100,00 %
Oy Finvac Automation Ltd., Suomi	100,00 %
Oy Finvenla Ltd., Suomi	100,00 %
Elecster Kenya Ltd, Kenia	100,00 %

	1.1.-31.12.2018	1.1.-31.12.2017
<b>13. Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	4 452	4 219
Keskeneräiset tuotteet	4 928	5 457
Valmiit tuotteet ja tavarat	243	754
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	315	-
Vaihto-omaisuus yhteensä	9 938	10 430
<b>14. Pitkäaikaiset saamiset</b>		
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	1 553	314
Muut pitkäaikaiset saamiset	-	85
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	1 553	399
<b>Saamiset samaan konserniin kuuluville yrityksiltä</b>		
Pitkäaikaiset myyntisaamiset	281	64
Pitkäaikaiset lainasaamiset	1 319	1 318
Yhteensä	1 600	1 382
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	3 153	1 780
<b>15. Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	5 921	4 567
Lainasaamiset	94	92
Muut saamiset	110	83
Siirtosaamiset	678	623
Yhteensä	6 803	5 365
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>		
Myyntisaamiset	1 456	359
Muut saamiset	819	256
Yhteensä	2 275	616
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	9 078	5 981
<b>Siirtosaamisten olennaiset erät</b>		
Jaksotetut tuloverot	118	251
Muut siirtosaamiset	559	373
Yhteensä	678	623

## 16. Oma pääoma

<b>Oman pääoman muutos 2018</b>	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Voittovarot	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.	3 152	4 239	4 418	11 809
Osingonjako			-1 199	-1 199
Tilikauden voitto			2 261	2 261
OMA PÄÄOMA 31.12.2018	3 152	4 239	5 479	12 870

<b>Oman pääoman muutos 2017</b>	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Voittovarot	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.	3 152	4 239	4 997	12 388
Osingonjako			-1 162	-1 162
Tilikauden voitto			582	582
OMA PÄÄOMA 31.12.2017	3 152	4 239	4 418	11 809

<b>Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2017</b>
Edellisten tilikausien voitto	3 219	3 835
Tilikauden voitto/tappio	2 261	582
Voitonjakokelpoiset varat	5 479	4 418

## 17. Tilinpäätössiirtojen kertymä

Poistoero	284	289
Tilinpäätössiirrot yhteensä	284	289

## 18. Pitkäaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	11 087	11 143
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma yhteensä	11 087	11 143

## 19. Lyhytaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta	6 352	5 616
Ostovelat	1 451	556
Muut velat	144	178
Siirtovelat	2 131	1 427
Saadut ennakot	483	61
Yhteensä	10 561	7 838

Velat samaan konserniin kuuluville yrityksille:

Ostovelat	202	154
Muut velat	2 400	2 066
Saadut ennakot	200	139
Yhteensä	2 802	2 359

Lyhytaikainen vieras pääoma	13 363	10 197
-----------------------------	--------	--------

### Siirtovelkojen olennaiset erät

Jaksotetut henkilöstökulut	712	731
Jaksotetut korkokulut	41	45
Muut siirtovelat	1 379	650
Yhteensä	2 131	1 427

### Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

Lainat rahoituslaitoksilta	879	429
Velat, jotka erääntyvät myöh. kuin 5 v. kuluttua	879	429

	31.12.2018	31.12.2017
<b>20. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut</b>		
<b>Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä ja osakkeita</b>		
Eläkelainat	1 750	2 107
Rahalaitoslainat	15 184	14 026
<b>Yhteensä</b>	<b>16 934</b>	<b>16 133</b>
Vakuudeksi annetut kiinteistökiinnitykset	3 703	3 703
Vakuudeksi annetut yrityskiinnitykset	10 628	10 628
Pantatut arvopaperit		
<b>Yhteensä</b>	<b>14 331</b>	<b>14 331</b>
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>		
Kiinteistökiinnitykset	3 703	3 703
Yrityskiinnitykset	10 628	10 628
<b>Yhteensä</b>	<b>14 331</b>	<b>14 331</b>
<b>Tytär- ja muiden konserniyhtiöiden puolesta annetut vakuudet</b>		
Takaukset	1 280	1 160
<b>Yhteensä</b>	<b>1 280</b>	<b>1 160</b>
<b>Muut omat vastuut</b>		
Leasingvastuut		
Alle yhden vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	175	367
1-5 vuoden sisällä erääntyvät leasingvastuut	262	345
<b>Yhteensä</b>	<b>437</b>	<b>712</b>

## 21. Muut liitetiedot

### Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2018 oli 5,479,320,29 euroa, josta tilikauden voitto oli 2.260.770,96 euroa. Elecster Oyj:n hallitus esittää 25.4.2019 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että 31.12.2018 päättyneeltä tilikaudelta vahvistettavan taseen perusteella jaetaan osinkona 0,33 euroa kutakin A- ja K-sarjan osaketta kohti, eli yhteensä 1.236.878,28 euroa ja että jäljelle jäävät voittovarot jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

## Tunnusluvut

### Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Elecster on ottanut käyttöön uuden IFRS 15 -standardin vuoden 2018 alusta. Vuosien 2014 -2017 taloudellisia lukuja ei ole oikaistu, joten ne eivät ole täysin vertaulukelpoisia.

Tuhatta euroa	IFRS 2018	IFRS 2017	IFRS 2016	IFRS 2015	IFRS 2014
Liikevaihto	42 180	39 431	44 133	46 108	45 833
Liikevaihdon kasvu, %	7,0 %	-10,7 %	-4,3 %	0,6 %	1,1 %
Liikevoitto	3 567	3 577	4 525	4 316	4 266
% liikevaihdesta	8,5 %	9,1 %	10,3 %	9,4 %	9,3 %
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	3 372	3 285	4 023	3 932	3 139
% liikevaihdesta	8,0 %	8,3 %	9,1 %	8,5 %	6,8 %
Oman pääoman tuotto, %	10,1 %	10,4 %	13,5 %	15,1 %	11,6 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	8,3 %	8,6 %	11,6 %	12,7 %	12,4 %
Taseen loppusumma	50 657	49 284	50 328	47 208	44 480
Omavaraisuusaste, %	50,3 %	52,2 %	51,0 %	45,7 %	45,7 %
Nettovelkaantumisaste, %	49,3 %	44,7 %	45,6 %	59,7 %	69,0 %
Bruttoinvestoinnit käyttöomaisuuteen	2 213	2 475	2 511	2 276	3 985
% liikevaihdesta	5,2 %	6,3 %	5,7 %	4,9 %	8,7 %
Tutkimus- ja tuotekehitykset	1 168	1 112	1 128	1 081	1 033
% liikevaihdesta	2,8 %	2,8 %	2,6 %	2,3 %	2,3 %
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	300	307	310	325	333
josta ulkomaisissa yksiköissä	170	168	166	175	180

### Konsernin osakekohtaiset tunnusluvut

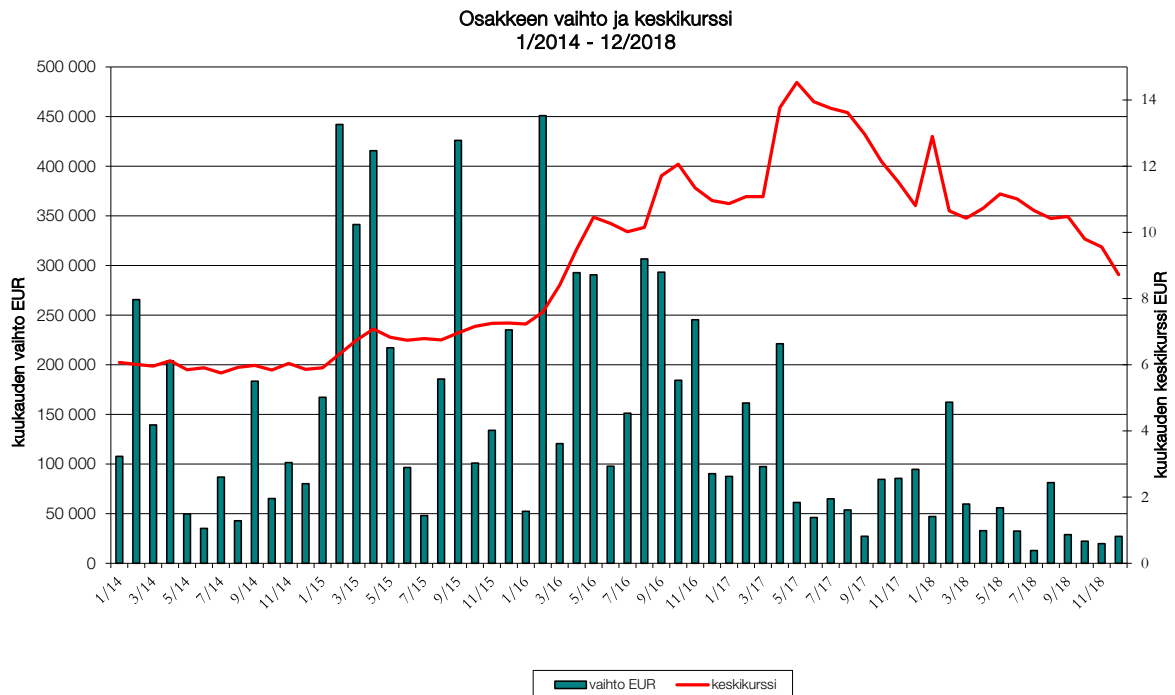
	IFRS 2018	IFRS 2017	IFRS 2016	IFRS 2015	IFRS 2014
Tulos/osake, euroa	0,67	0,66	0,84	0,82	0,65
Tulos/osake (laimennettu), euroa	0,67	0,66	0,84	0,82	0,65
Osinko/osake (A-osake), euroa	0,33	*) 0,32	0,31	0,30	0,28
Osinko/osake (K-osake), euroa	0,33	*) 0,32	0,31	0,30	0,28
Osinko/tulos, %	49,3 %	48,5 %	36,9 %	36,6 %	43,1 %
Efektiivinen osinkotuotto, %	3,7 %	2,9 %	2,8 %	4,1 %	4,8 %
Oma pääoma/osake, euroa	6,72	6,52	6,48	5,43	5,09
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku)	13	17	13	9	9
Osakkeiden vaihto (A-osake), 1000 kpl	55	89	264	415	228
% osakesarjan keskimääräisestä lukumäärästä	3,0 %	4,9 %	14,5 %	22,8 %	12,5 %
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä, kpl	3 748 116	3 748 116	3 748 116	3 748 116	3 748 116
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, kpl					
A-sarja	1 820 116	1 820 116	1 820 116	1 820 116	1 820 116
K-sarja	1 928 000	1 928 000	1 928 000	1 928 000	1 928 000
Osakkeen (A-osake) osakeantioikaistu tilikauden					
alin kurssi, euroa	8,30	10,45	6,88	5,75	5,56
ylin kurssi, euroa	13,40	15,71	12,55	7,50	6,50
päättökurssi, euroa	8,80	11,07	10,99	7,26	5,85
Osakekannan markkina-arvo	33,0	41,5	41,2	27,2	21,9
kauden lopussa, milj. euroa					

\*) hallituksen ehdotus

## Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä, varauksia ja veroja} - \text{tilikauden verot}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Voitto ennen satunnaisia eriä, varauksia ja veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste, %	$\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahat, pankkisaamiset ja rahoitusarvopaperit}}{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}} \times 100$
Tulos / osake	$\frac{\text{Tulos ennen satunnaisia eriä} - \text{verot} \pm \text{vähemmistöosuus}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Oma pääoma / osake	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	$\frac{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeisen kauppapäivän kurssi}}{\text{Tulos / osake}}$
Eftektiivinen osinkotuotto, %	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{Osakeantioikaistu tilikauden viimeisen kauppapäivän kurssi}} \times 100$

## Tunnuslukujen laskentakaavat



## Osaketiedot

### Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2018

	A-sarja	K-sarja	%-osuus osakkeista	%-osuus äänistä
1. Finha Capital Oy	509 179	520 000	27,46 %	27,06 %
2. Okuli Oy	70 000	957 920	27,42 %	45,73 %
3. Halonen Irma	3 700	388 760	10,47 %	18,44 %
4. Tam-Kraft Oy	123 404		3,29 %	0,58 %
5. Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	117 000		3,12 %	0,55 %
6. Mandatum Life Unit-Linked	100 000		2,67 %	0,47 %
7. Määttä Mikko	80 000		2,13 %	0,38 %
8. Nordea Henkivakuutus Suomi Oy	50 000		1,33 %	0,24 %
9. Korte Kauko	44 114		1,18 %	0,21 %
10. Halonen Jukka	11 950	26 280	1,02 %	1,30 %

Elecster Oyj:n hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja sekä heidän määräysvallassaan olevat yhteisöt omistivat 31.12.2018 yhteensä 48.760 osaketta. Näiden osakkeiden osuus koko osakekannasta oli 1,30 % ja yhtiön äänivallasta 1,35 %.

### Osakepääoman rakenne 31.12.2018

Osakesarja	Osakkeita kpl	%-osuus osakkeista	%-osuus äänistä	Osuus osakepääomasta €
K-osakkeet	1 928 000	51 %	91,37 %	1 621 331,61
A-osakkeet	1 820 116	49 %	8,63 %	1 530 607,68
Yhteensä	3 748 116	100 %	100,00 %	3 151 939,29

### Omistuksen jakautuminen 31.12.2018

#### Omistettujen osakkeiden mukaan

	Osakkeita kpl	Omistajien lukumäärä	%-osuus omistajista	Osakkeita	%-osuus osakkeista
1-100	405	405	38,61 %	20 913	0,56 %
101-1 000	501	501	47,76 %	196 314	5,24 %
1 001-5 000	107	107	10,20 %	215 257	5,74 %
5 001-10 000	16	16	1,53 %	110 588	2,95 %
10 001-100 000	15	15	1,43 %	510 076	13,61 %
100 001-	5	5	0,48 %	2 689 963	71,77 %
Yhteensä	1 049	1 049	100,00 %	3 743 111	99,87 %
Yhteistilillä				5 005	0,13 %
Liikkeeseen laskettu yhteensä				3 748 116	100,00 %

#### Omistettujen osakkeiden mukaan

	Omistajista kpl	%-osuus osakkeista
Yritykset	64	60,47 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset yhteensä *)	9	7,45 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3	0,04 %
Kotitaloudet	968	31,90 %
Ulkomaiset omistajat	5	0,01 %
Arvo-osuusjärjestelmään siirtämättä		0,13 %
Yhteensä	1 049	100,00 %

\*) Sisältää myös hallintarekisteröidyt osakkeet

Osakkeenomistajien tiedot perustuvat Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Elecster Oyj:n osakasluetteloon.



# Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Akaa 21. päivänä helmikuuta 2019

**Jukka Halonen**  
Hallituksen puheenjohtaja

**Jarmo Halonen**

**Hilkka Tuori**

**Arto Kinnunen**  
Toimitusjohtaja

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.  
Akaa 21. päivänä helmikuuta 2019

**Jukka Lahdenpää**  
KHT

**Veikko Terho**  
KHT

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

### Elecster Oyj:n yhtiökokoukselle

#### Tilinpäätöksen tilintarkastus

##### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Elecster Oyj:n (y-tunnus 0290791-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2018. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

##### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiämme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emme ole suorittaneet emoyhtiölle emmekä konserniyrityksille muita kuin tilintarkastuspalveluja. Emme ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

##### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen

kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa. Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisällytetty arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

- Myynnin tuloutus

Viittaamme tuloutusperiaatteita koskevaan laadintaperiaatteeseen ja siinä myytyjen tavaroiden ja tuotettujen palvelujen tuloutusperiaatteeseen. Myynnin tuloutuksen ajankohdalla on keskeinen merkitys tilinpäätöksen oikeellisuuteen.

Johdon tulee varmistua, että tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun myytyjen tuotteiden omistukseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle ja konsernilla ei ole enää tuotteiden hallinta-oikeutta, eikä todellista määräysvaltaa. Tämä seikka on EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Tarkastustoimenpiteisiin sisältyi muun muassa myyntisopimusten läpikäyntiä, jolloin verrattiin sopimusten myyntihinnoittelua tuloutettuun myyntiin. Lisäksi on verrattu myynnin tuloutusajankohtaa ja sopimusten toimitusehtojen yhdenmukaisuutta sekä varmistettu toimitusajankohta sen perusteena olevasta dokumentaatiosta. Testasimme myynnin katkoa tilinpäätöspäivän molemmilla puolilla tarkastamalla muun muassa myyntitapahtumia.

- Vaihto-omaisuus, liitetieto kohta 17.

Viittaamme vaihto-omaisuutta koskevaan laadintaperiaatteeseen. Vaihto-omaisuus oli tilinpäätöksessä 31.12.2018 yhteensä 16,4 M€ eli 32 % kokonaisvaroista (edellisenä vuotena 17,0 M€ eli 34 % kokonaisvaroista), joka kuvastaa vaihto-omaisuuden merkitystä.

Johdon tulee varmistua vaihto-omaisuuden olemassaolosta sekä siitä, että vaihto-omaisuutta arvostettaessa siihen on kohdistettu kaikki muuttuvat ja kiinteät menot oikean määräisinä sekä tehty tarvittavat epäkuranttiuskirjaukset, jos johdon arvioima nettorealisointiarvo alittaa hankintamenon. Tämä seikka on EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Tarkastustoimenpiteisiin sisältyi muun muassa vaihto-omaisuuden hankintamenoihin sisältyneiden muuttuvien ja kiinteiden kustannusten kohdistamisen sekä käytettyjen laskentamenetelmien luotettavuuden arviointia. Olemme osallistuneet myös fyysisiin inventointeihin ja analysoineet inventointien yhteydessä havaittuja eroavaisuuksia. Lisäksi olemme perehtyneet johdon arviointiin vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvioista ja niiden perusteella tehdyistä epäkuranttiuskirjauksista.

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat

tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviin tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Yhtiökokous on 19.4.2018 valinnut meidät suorittamaan tilintarkastustoimeksiantoa. Toimikausien yhteenlaskettu kesto on jatkunut tilintarkastuskertomuksen antamishetkellä keskeytyksettä 19 vuotta.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää. Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Akaa 21. helmikuuta 2019

Jukka Lahdenpää  
KHT-tilintarkastaja

Veikko Terho  
KHT-tilintarkastaja

# UHT MAIDON KYSYNTÄ KASVAA - ELECSTER ON VALMIINA

Elecster on maailman johtava iskukuumennetun eli UHT-maidon pussipakkauslinjojen toimittaja. Kokonaisten tuotanto- ja pakkauslinjojen lisäksi toimitamme myös pakkausmateriaalin valmiissa rullissa, asiakkaiden suunnittelemissa painatuksilla. Tuotantolinjalla maito iskukuumennetaan muutamaksi sekunniksi 140°C:een, ja jäädyttämisen jälkeen se pakataan aseptisissä olosuhteissa kestäväan Elecster-pussiin. Prosessissa maidon vitamiinit ja maku säilyvät, mutta pilaantumista aiheuttavat pieneliöt eliminoituvat. Näin maito saadaan säilymään useita kuukausia ilman energiaa runsaasti kuluttavaa kylmäketjua. Vain Elecster tarjoaa asiakkaiden nestemäisille maitotuotteille ”avaimet käteen” -ratkaisun aseptisen muovipussin pohjalta. Asiakaskuntamme koostuu johtavista maidonjalostajista eri puolilla maailmaa ja olemme toimittaneet tuotteitamme jo yli 80 maahan.

## Ilman kylmäketjuja

Maito on yksi tärkeimmistä peruselintarvikkeista. Pakattu pastöroitu maito pitää normaalisti kuljettaa kauppoihin päivittäin kylmäkuljetusautoilla, mikä on kallista ja vaatii paljon kuljetuskalustoa. Maidon heikko säilyvyys ja huonokuntoiset tiet rajoittavat meijerin asiakaskuntaa alueellisesti. Asepti-

seen pussipakkaukseen pakattua, iskukuumennettua maitoa voidaan sen sijaan kuljettaa jopa tuhansien kilometrien päähän esimerkiksi junalla. FAO:n (Food and Agriculture Organization of United Nations) tutkimusten mukaan UHT-maidolle tarvittavan kuljetuskaluston määrä on noin kolmanneksen pienempi, koska kuljetusreitit pystytään optimoimaan paremmin.

## Ekologisuuden ehdoilla

Muita aseptisen maitopussin tarjoamia etuja ovat pakkauksen edullisuus ja ympäristöystävällisyys. Pakkausmateriaalia kuluu vain neljännes verrattuna kartonkipakkaukseen eikä se sisällä lainkaan alumiinia. Muovikalvon tuottaminen säästää ilmaa ja vesistöjä erittäin vähän ja kuluttaa murto-osan energiaa verrattuna kartongin valmistamiseen. Energiaa ei kulu myöskään varastotilojen ja kuljetusajoneuvojen jäädyttämiseen valmiin tuotteen jakelussa. Tyhjät pakkaukset ovat käytön jälkeen helposti kierrätettävissä, koska eri materiaaleja ei tarvitse erotella kuten kartonkipakkauksesta. Oleellista kuitenkin on, että kevyestä pussipakkauksesta syntyy jätettä korkeintaan neljännes verrattuna muihin pakkausmuotoihin.

## UHT-maidon kysyntä kasvaa

Tuoreen tutkimuksen mukaan [Persistence Market Research 2019] UHT-maidon markkinaosuus on globaalisti kasvussa. Vuonna 2012 UHT-maidon maailmanlaajuisen markkina-arvo oli noin 60.8 miljardia dollaria ja sen oletetaan saavuttavan vuoteen 2019 mennessä markkina-arvon 137.7 miljardia dollaria. Suuri meijerialan yritys Parmalat on teettänyt tutkimuksen, jonka mukaan UHT-maidon markkinaosuus kaikesta nestemäisestä maidosta vuonna 2016 oli 26,3%. Vuosien 2009-2016 aikana UHT-maidon kulutus onkin kasvanut yhteensä 5,7% vuosittain, nopeammin kuin mikään muu nestemäinen maidon muoto.

Intia ja Kiina ovat suurimpia maidon kuluttajamaita ja molemmat niistä kärsivät kylmäketjujen puutteesta. Kylmäketjujen puuttuessa näiden maiden kuluttajat ovat yhä enemmän siirtyneet käyttämään UHT-maitoa pastöroidun maidon sijaan. Kuluttajien muuttuneet tavat ovatkin lisänneet erilaisten UHT-maitotuotteiden kulutusta niiden säilyvyyden sekä helpon käytön ansiosta.

UHT-maidon kysynnän kasvu on nähtävissä myös Afrikan mantereella. Meijerialan markkinatutkija Proteus Insightin mukaan Saharan eteläpuolisilla alueilla UHT-maidon kulutus on kasvanut 22% vuosittain vuodesta 2013 lähtien. Afrikassa UHT-maidon kasvu näkyy myös Etelä-Afrikassa, missä vuotuinen kasvu on ollut noin 11,2%:n luokkaa. Etelä-Afrikka on suurimpia maitotuotteiden kuluttajamaita Afrikassa, jopa noin 60% osuudellaan kaikista maitotuotteista. Pastöroidun maidon osuus on pienentynyt siinä missä UHT-maidon osuus on kasvanut Etelä-Afrikassa. Vaikka sekä Aasiassa että Afrikassa käytetään maitotuotteita, Afrikassa on totuttu juomaan maitoa aiemmin kuin Aasiassa. Tutkimuksessa oli mukana yli 30 markkina-alueita Afrikasta.

Kehittyvillä markkinoilla kuluttajien laatu- ja terveystietoisuus on kasvussa. Maidon ravintopitoisuus, terveystietoisuutta edistävät vaikutukset ja luonnollinen hyvä maku ovat kuluttajalle tärkeitä tekijöitä ostopäätöstä tehtäessä. Iskukuumennus ja teknisesti valvottu aseptinen pakkaaminen varmistavat kuluttajalle tuotteen turvallisuuden, säilyvyyden sekä terveellisuuden ilman lisäaineita. Se on siksi turvallinen ja riskitön vaihtoehto asiakkaillemme.



## Vuosi 2018 lyhyesti

- Toimitimme meijerikoneita ja pakkausmateriaalia kaikille päämarkkina-alueillemme: Afrikkaan, Etelä-Amerikkaan, Eurooppaan ja Aasiaan
- Osallistuimme viiteen meijerialan näyttelyyn maailmalla
- Investoimme uusiin toimitiloihin Permin kalvotehdaalla
- Teimme merkittäviä aseptikonekauppoja sekä UHT-teknologiatoimituksia Etelä-Amerikan markkina-alueilla
- Käynnistimme Elecster Kenian toiminnan vahvistaksemme asemaamme Afrikan kalvomarkkinoilla

## Vuoden 2019 painopisteet

- Yhteistyön kehittäminen konsernin eri yksiköiden ja kaikkien sidosryhmien kanssa
- UHT-pakkaus- ja sterilointikoneiden tuotekehitysprojekti
- Markkinoimme tuotteitamme elintarvikealan kansainvälisissä näyttelyissä, seminaareissa sekä digitaalisesti uusien asiakaskontaktien saamiseksi
- Permin tehtaan laajennustyön loppuunvieminen
- Työn tehokkuuden nostaminen uusilla koneinvestoinneilla Reisjärven tehtaalla
- Elecster Kenian toiminnan volyymin kasvattaminen



## Elecster-konsernin toimipisteet maailmalla



*Elecster Djazagro messuilla Algeriassa, Algerissa.*

## Elecster Akaa

Emoyhtiön päätehdas sijaitsee Pirkanmaalla Akaassa. Meijerikoneiden suunnittelu tuotekehitys, kokoonpano sekä koeajot suoritetaan uusituissa Akaan toimipisteen tuotantotiloissa.

Tänä vuonna Akaan toimipisteen työturvallisuuteen on jälleen panostettu ja tehtaan hygieniatasoja on kohotettu hyvästä vielä parempaan. Vuoden 2018 aikana otimme käyttöön CO<sub>2</sub>- laserleikkauskoneen, mikä on tehostanut tuotannon läpimenoaikoja. Kuluneen vuoden aikana olemme myös päivittäneet EA pakkauskoneen sekä EL sterilisaattorin rakenteita. Vuoden aikana olemme tehneet myös mittavan vesi- ja viemärijärjestelmän remontin.

## Elecster Reisjärvi

Reisjärvellä on tapahtunut vuoden aikana paljon. Tehtaalle on mm. hankittu uusi 4-akselinen CNC-sorvi, joka on yhtäläinen Akaan toimipisteen CNC-sorvin kanssa. Ohjelmat ovat molemmissa laitteissa yhteensopivat, joten saamme tehtyä metallitöitä kahdessa toimipisteessä yhtä tehokkaasti.

Kalvopuolella Reisjärven tehtaalla on tapahtunut tuotekehityksessä huomattavaa edistystä. Nykyisten yhden ja kolmen kuukauden säilyvyyden takaavien pakkauskalvojen rinnalle on kehitetty vuoden kuukauden säilyvyyden takaava kalvo. Uusi 6kk-kalvo parantaa asiakkaidemme maidon säilyvyyttä haastavissakin olosuhteissa, varmistaen, että jokainen loppiasiakas saa turvallista maitoa.



*Reisjärven tehtaan uusi 4-akselinen CNC-työstökone.*



*Elecster Kenya Ltd.:n henkilöstö*

## Elecster Kenya Ltd

Elecster Kenya Ltd. tarjoaa Suomessa kehitettyä UHT-maidon pakkauskalvoa paikallisesti. Asiakkaillemme tämä on merkittävä etu lyhyempien toimitusaikojen ja pienemmän toimituksiin sitoutuneen pääoman muodossa. Pakkausmateriaalin paikallinen saatavuus tukee strategiaamme kokonaisratkaisujen tarjoajana ja parantaa asemaamme meijerilaitteiden toimittajana Afrikassa. Maidonpakkauskalvon painamiseen tarvittavat laitteistot asennettiin kesän 2018 aikana. Varsinaiset asiakastoimitukset aloitettiin syksyllä. Yrityksessä on panostettu paikallisen henkilöstön koulutukseen, jotta heidän taitonsa vastaavat tulevia resurssitarpeita. Tällä hetkellä Elecster Kenya Ltd. palvelee lähinnä kenialaisia avainasiakkaitamme. Jatkossa yritys tulee palvelemaan asiakkaitamme myös muissa itäisen Afrikan maissa. Vuoden 2018 aloitettiin myös meijerilaitteiden kulutus- ja varaosapalveluiden keskittäminen Nairobien tehtaalle. Paikallisella kulutus- ja varaosapalvelulla pyrimme varmistamaan paikallisille asiakkaillemme mahdollisimman luotettavan ja tehokkaan maidon käsittelyprosessin.

## Sandudd

Sandudd Oy jatkaa perinteitä johtavana kotimaisena tapetinvalmistajana, jonka päätuotteita ovat Sandudd- ja Design Otto -tapetit sekä FinnTurf-ruohomatot. Itse valmistettujen tuotteiden lisäksi Sandudd Oy on merkittävä tapettien ja erilaisten mattotuotteiden maahantuojia, joiden valmistajina ovat suurimmat eurooppalaiset tehtaot.

Sandudd tekee yhteistyötä suomalaisten ja ruotsalaisten suunnittelijoiden kanssa, sillä skandinaavinen design on arvostettua maailmanlaajuisesti. Viime vuosina suunnittelijoina ovat olleet mm. Jukka Rintala, Stefan Lindfors ja Paola Suhonen. Sandudd Oy valmistaa tapetteja myös lukuisille kotimaisille ja ulkomaisille yrityksille heidän omilla tavaramerkeillään.



*Sandudd-tapetteja ja FinnTurf-ruohomattoja viedään yhteensä yli 50 maahan ympäri maailmaa. Domotex- ja Heimtextil-messut Saksassa ovat vuosittain tärkeä tapahtuma löytää uusia ja tavata nykyisiä asiakkaita ja tavarantoimittajia.*

## Finnpack

Elecster toimii Venäjällä tuotemerkillä Finnpack, koska nimellä on vahva imago ja vuosikymmenten perinteet paikallisessa meijeriteollisuudessa. Uuden flexopainokoneen Bobst 20SIX:n hankinta on kasvattanut painetun kalvon määrää, ja parannetulla layoutilla olemme pystyneet painamaan kalvoa kustannustehokkaammin. Uuden flexopainokoneen käyttöönoton ansiosta Finnpack pystyy nyt reagoimaan asiakkaiden kalvotarpeisiin entistä nopeammin.

Permin kalvotehaalla on aloitettu tehtaan laajennustyöt. Uuden flexopainokoneen myötä tilat ovat käyneet ahtaiksi, mikä on osoittanut tarpeen laajentaa tehdastiloja 2300 m<sup>2</sup>:n verran. Laajennustyö on valmis vuoden 2019 loppuun mennessä. Toiminnan aloitus ja painetun kalvon varastointi uusissa tiloissa on määrä aloittaa maaliskuussa 2020.



*Finnpack näyttävästi esillä Moskovian messuilla.*

## Eesti Elecster

As Eesti Elecster on yksi Viron arvostetuimpia alihankintakonepajoja, jonka toimintaan kuuluu myös toimisto- ja tehdastilojen vuokrausta. Konepajan tuotanto koostuu koneistuksista, hitsauksista, pintakäsittelyistä ja kokoonpanoista.

Suurin osa valmistettavista tuotteista tehdään paperi-, kivi- ja elintarviketeollisuuden koneisiin ja laitteisiin. Tämän vuoksi käytettävästä materiaalista yli kaksi kolmasosaa on ruostumatonta tai haponkestävää terästä. Viennin osuus Eesti Elecsterin tuotannosta on yli 90%. Viennin kohteina ovat Suomi, Ruotsi, Tanska ja Norja. Lisää uusia kumppanuuksia on solmittu Ruotsiin sekä Suomeen.

Metallialan alihankintakonepajoilla kilpailu on kovaa, mutta korkea laatu, nopea toimitusaikataulu ja toimitusvarmuus ovat auttaneet meitä säilyttämään lujat suhteet asiakkaisiimme.

Eesti Elecster onkin onnistunut kasvattamaan tilauskantaa ja vakiinnuttamaan paikkansa merkittävien skandinaavisten koneerakentajien alihankintakonepajana.



*Uusi työstökonekone Fermat WTF 11 CNC Eesti Elecsterin tiloissa.*

---

**Elecster Oyj**

Sontulantie 382  
PL 39  
37801 Akaa  
Puh. 020 154 1211  
E-mail: sales@elecster.fi  
www.elecster.fi

**Elecster Oyj**

Halosentie 1  
85900 Reisjärvi  
Puh. 020 154 1500

**Sandudd Oy**

Kurvolantie 5 C  
PL 30  
37801 Akaa  
Puh. 020 154 1444  
Fax (03) 542 4324  
www.sandudd.fi

**A/S Eesti Elecster**

Laki 16  
EE 10621 Tallinn, Estonia  
Puh. +372 6 129 900  
Fax +372 6 129 999  
E-mail: elecster@elecster.ee  
www.elecster.ee

**Elecster Baltic Oü**

Laki 16  
EE 10621 Tallinn, Estonia  
Puh. +372 6 129 900  
Fax +372 6 129 999

**Elecster (Tianjin) Dairy Machinery Ltd.**

No.7, Dongting Third Street  
TEDA Tianjin 300457  
P.R. China  
Puh. +86 22 2532 0566  
Fax +86 22 6629 7926  
E-mail: aftersales@elecster.com.cn

**Elecster Kenya Ltd**

P.O. Box 22624 - 00400  
Nairobi  
Kenya  
Puh. +254 20 272 6075  
Fax +254 20 272 6075  
Mobile: +254 722 741 153  
E-mail: kenya.sales@elecster.fi

**Elecster (Tianjin) Aseptic Packaging Co. Ltd.**

No.7, Dongting Third Street  
TEDA Tianjin 300457  
P.R. China  
Puh. +86 22 2529 3276  
Fax +86 22 2529 3277  
E-mail: filmsales@elecster.com.cn

**OOO Finnpack**

Russia  
197110 Saint Petersburg  
ul. Pionerskaya, d.34  
Puh. +7 812 240 06 75  
Fax +7 812 240 06 71  
E-mail: info@finnpack.ru  
www.finnpack.ru

**OOO Finnpack Systems**

Russia  
197110 Saint Petersburg  
ul. Pionerskaya, d.34  
Puh. +7 812 240 06 75  
Fax +7 812 240 06 71  
E-mail: info@finnpack.ru  
www.finnpack.ru

**OOO Finnpack Upakovka**

Russia  
614031 Perm  
Doukuchaeva 50 A  
Puh./Fax +7 342 215 23 55  
Puh. +7 342 215 24 55  
E-mail: fin.upakovka@permplanet.ru

**Elecster Oyj**

East and Central African regional Office  
P.O. Box 22624 - 00400  
Nairobi  
Kenya  
Puh. +254 20 272 6075  
Fax +254 20 272 6075  
Mobile: +254 722 741 153  
E-mail: kenya.sales@elecster.fi

**www.elecster.fi**



[www.elecster.fi](http://www.elecster.fi)